DIPL. WIRT. ING. WOLFGANG WALTER FRICKE

Fricke Unternehmensberatung ◆ Strandstraße 21 ◆ D 27639 Wurster Nordseeküste ◆

Website: www.frcr.de Tel.: +49 4705 / 1609940 ◆ Mobile: +49 174 / 33 13 585 ◆E-Mail: fricke@frcr.de

REVISION COMPLIANCE RISIKOMANAGEMENT

Projektbezeichnung	Kurzbeschreibung	Funktion
2020 – aktuell PMO Leitung Hamburg	Aufbau / Leitung PMO für ein Projekt der Teilautomation nach CBTC auf Level GoA2 zweier SPNV Linien. Hier speziell nachhalten der fachlichen Inhalte,- Abläufe und Termine der Lieferanten Infrastruktur- und Fahrzeuganpassung sowie der internen Fachbereiche und externen Gutachter sowie Abnahme-Institutionen	PMO Leitung
2019 – 2020 Management Baubegleitung München	Management Baubegleitung für Freistaats Bayern im Projekt der 2. S-Bahn-Stammstrecke München, Baubegleitung = der Finanzier eines Vorhabens den Bauträgerdurch Fachleute / Gutachter, begleiten lässt, hier Spezialisten des Tunnel- und Spezialtiefbaus in Eisenbahnprojekten – u.a. EU-Ausschreibung, Inv 5,8 Mrd., €	Management Baubegleitung
2018 – 2019 Programmleitung Frankfurt / Main	Unterstützung der Programmleitung der DB Netz AG bei der Entwicklung und Realisierung von fünf Vorserienprojekten für die nächste Stellwerksgeneration, der digitalen Stellwerke (DSTW), inkl. einem neuen, angepassten Instandhaltungskonzept	Programm Management
2017 – 2018 Angebotsmanagement Berlin	Angebotsbearbeitung für Straßenbahnzüge für die Angebotslegung in Schweden und Deutschland	Angebotsmanager
2014 Compliance Management System Bremen	Installation eines Compliance Management Systems (CMS) für ein mittelständisches Verkehrsunternehmen	Berater
2013 – 2017 Leiten von verschiedenen LST und ESTW Projekten sowie Funktionstransfer Braunschweig	Projektleitung in 6 Projekten (Neu- und Ausbau) der Leit- und Sicherungstechnik / ESTW (EBILok950) für einen Lieferanten der DB AG – inkl. Claim Management für alle beteiligten Gewerke neben LST (Hoch-, Tiefbau mit Medien Ver- / Entsorgung, TK, Klima, Elektrik, Sicherheit, etc.) inkl. Gutachten und Abnahmen. Ferner Funktionstransfers parallel dazu beim selben Kunden	Projektleiter
2013 Internationales Serienfehlermanagement Salzgitter	Entwickeln und etablieren eines Serienfehler Managements zur Verhinderung von Fehlerwiederholungen in der Konstruktion, Fertigung, Montage und Beschaffung von Triebzügen im Skandinavien Einsatz.	Serienfehler Management
2011 bis 2012 Internationale Projektleitung Wiefelstede	Leiten von Projekten (Kosten, Termine, Qualität) der Luftfahrt-Zuliefer-Industrie als Neubauten, Restaurierung / Ertüchtigung auf Stand der Technik und Testeinrichtungen in Europa sowie den USA (Inkl. Beschaffung in den USA).	Projektleiter
2011 Revision von Prozessen einer Baugesellschaft, Leipzig	Untersuchung von technischen und kommerziellen Prozessen (Zukauf von Leistungen) sowie Prüfungen von Bauprojekten auf fachliche Abwicklung sowie deren Abrechnung bei Neubau- und Restaurierungsvorhaben.	Projektleiter
2011 Risikoanalyse zertifizierter Prozessen, Hamburg	Analysieren von Risiken in den zertifizierten Logistik- und Distributionsprozessen, unter besonderer Berücksichtigung des Gefahrguthandlings, eines Labor- und Logistikdienstleisters im med. Bereich inkl. Beschaffung des Materials	Projektleiter
2010 Notwendigkeit Revisions- und Compliance-Funktion, Nürnberg	Prüfung von Organisation, Regelwerken und Prozessen hinsichtlich vorhandener Risiken und Lücken im Monitoring / Berichtswesen sowie der notwendigen Dokumentation für einen Infrastrukturanbieter	Prüfungsleiter
2010 Workshops BME zu Einrichtung Compliance-Funktion	Mehrere Workshops zum Thema „Einrichtung einer Compliance-Funktion im Einkauf“ unter besonderer Berücksichtigung der Unternehmenseinflüsse und der organisatorischen Voraussetzungen	Referent
2010 Claim-Management, Leipzig	Durchsetzen und Abwehren von Claims im Hochbau und Bauausrüstung und -dienstleistungen unter Berücksichtigung der Bedingungen von HOAI und VOB für einen Bauherrn	Projektleiter
2007 Mystery Customer System für 29 Bus-Gesellschaften 120 Standorten	Entwicklung, Abstimmung und Einführung eines einheitlichen Qualitätssystems und anschließend eines Mystery Customer Systems für S-Bahn und Busgesellschaften mit lfd. Beobachtungen und Auswertung	Leiter Sonderprojekte und Projektleiter

DIPL. WIRT. ING. WOLFGANG WALTER FRICKE
Fricke Unternehmensberatung ◆ Strandstraße 21 ◆ D 27639 Wurster Nordseeküste ◆
Website: www.frcr.de Tel.: +49 4705 / 1609940 ◆ Mobile: +49 174 / 33 13 585 ◆E-Mail: fricke@frcr.de
FRCR REVISION COMPLIANCE RISIKOMANAGEMENT

Projektbezeichnung	Kurzbeschreibung	Funktion
2004 – 2006 Optimierung S-Bahnen Versch. Standorte DB AG	Kostenreduzierung durch Produktions-, Instandhaltungs- und Beschaffungsoptimierung (alle Produktgruppen), Prozess-anpassung und Funktions- Outsourcing, Einsparung ca. 70 Mio. Euro / a	Projektleiter
2002 – 2004 Beschaffungsoptimierung Berlin, Frankfurt, München, Minden bei DB AG	Prozess- und Kostenoptimierung im Konzerneinkauf durch erweitertes Sourcing und Reorganisation von Funktionen und Einrichtung eines strategischen Einkaufes, Einsparung ca. 400 Mio. Euro / a (Gesamteinkaufsspektrum DB AG – Anlagen, Infrastruktur, Dienstleistungen, rollendes Material)	Projektleiter
2000 Mittelabfluss in öffentlicher Baufinanzierung 20 Standorte DB Projektgesellschaft	Durch Optimierung, Vereinfachung und Verschlankung wurden die Prozesse der Bauabrechnung sicherer, schneller und die Rechnungsfreigabe zur Zahlung erfolgte so frühzeitig, dass Skontoeinbehalt ermöglicht wurde. (verhindern von Zahlung ungerechtfertigter Rechnungen durch den Einkauf)	Leiter Technikrevision und Projektleiter
1998 Sicherheit beim Buchen von Planungsaufwand, Frankfurt Main und Berlin	Entwicklung eines Programms, welches Planungsstunden im SOLL / IST - Abgleich nach Gewerken verwaltet, konnten die Planungskosten hunderter Vorhaben exakt nachvollzogen werden (Abrechnung Zukauf Ingenieurleistungen)	Leiter Technikrevision und Projektleiter
1993 Luftfahrtindustrie, Planung Oberflächenbehandlung, Bremen	Galvanik Prozessoptimierung für Kleinteile und Lackierhalle für variable Nutzung, Belüftung und Trocknung mit Simulationstechnik zur Einsatz- und Ablaufoptimierung verschiedener Besetzungsvarianten, Inv. ca. 18 Mio. DM	Planungsleiter
1991 – 1992 Dieselmotorenfertigung, Planung und Projektleitung Transportsysteme, Köln	Ver- und Entsorgung einer Dieselmotorenfertigung und einer Motorentestanlage mittels eines fahrerlosen Transport-systems (FTS) sowie für die Logistik vom / zum Hochregel-lager eines Kontraktlogistikers über eine automatische Lkw-Be- und Entladeanlage, Inv. ca. 38 Mio. DM	Projektleiter
1989 – 1990 Druckmachinenindustrie, Planung und Projektleitung eines FTS, Wiesloch	Langteilefertigung mittels FTS- Ver- und Entsorgung der Bearbeitungszentren sowie zugehörigem, automatischem Pufferlager, inkl. Simulation des Zusammenspiels FTS und Lagervorzone , Inv. ca. 25 Mio. DM (Einkauf Lagertechnik)	Projektleiter
1987 – 1988 Kühlschrankfertigungslinie, Planung und Projektleitung, Eskişehir, Türkei	Realisierung einer Kühlschrankfertigungslinie mittels Power & Free (P&F), konventioneller Rollen- / Kettenförder-technik-Übergaben und anschließender Elektrohängebahn (EHB) –Teststrecke, Inv. ca. 12 Mio. DM	Projektleiter
1986 – 1987 Lebensmittelindustrie Planung und Projektleitung Edelstahl P&F - Anlage, Reutlingen	Lebensmittelfertigungslinien für Frischsalate mit Transport- und Pufferlagerfunktion, Mischer- und Verpackungslinien-versorgung, Wiegetechnik in die P&F Schienen sowie Verfolgung der Produktverweilzeit in der Anlage, Inv. ca. 29 Mio. DM (Besonderheit Einkauf Edelstahlbauteile)	Projektleiter
1986 – 1987 Haushaltswaren Planung / Projektleitung P&F - Lackieranlage, Haiger	Haushaltswaren unterschiedlicher Formen und Volumina sowie Gehängetypen, Lackier- und Pulverbeschichtungs-anlage mit P&F - Durchlauf und - Meanderspeicher, Inv. ca. 6 Mio.	Projektleiter
1984 – 1985 Unterhaltungselektronik Planung und Projektleitung Distributionszentrums, Thatcham, GB	Distributionszentrum mit Palettenlager für über 22.000 Palettenplätzen und Kommissionierung mit Supply Chain Managementfunktionen, semiautomatischer Staplerbedienung, FTS Ver- und Entsorgung, und Kommissionierung, Inv. ca. 37 Mio. DM	Projektleiter
1983 Feasibilitystudies, Djakarta Indonesien	Machbarkeitsstudie über Produktion von Feinkarton, Feinkartonagenerzeugnissen der Pharmazie und Parfümerie sowie der Verpackung solcher Produkte in Indonesien	Projektleiter
1982 Spulenverpackungsanlage, Kiew, UDSSR	Planung und Projektierung von zwei gespiegelte Spulen-verpackungsanlagen inkl. Palettierung und Spulenabnahme mittels automatischer Doffer, Inv. ca. 7 Mio. DM	Projektingenieur

Projektbezeichnung	Kurzbeschreibung	Funktion
1981 Fasstransportanlage, Projektierung und Planung, Durban, Südafrika	Fasstransportanlage mit zwei Paternostern zwischen Abfüllung und Verladung, über 400 m, geständert und Palettierung sowie Ladungssicherung, Inv. ca. 13 Mio. $	Projektingenieur und Bauleitung vor Ort
1980 Schüttgutumschlaganlage, Terneuzen, Niederlande	Projektierung, Angebotserstellung und Detailplanung und für eine Schüttgutumschlaganlage mit Haldenabsetzung (Krane, Förderbänder, Scrapper), Inv. ca. 11 Mio. $	Projektingenieur