REVISION
COMPLIANCE
RISIKOMANAGEMENT

Curriculum Vitae

FRICKE UNTERNEHMENSBERATUNG
Strandstraße 21
D 27639 Wurster Nordseeküste / Wremen

Tel: +49 4705 1609940
Fax: +49 4705 1609939
Mobil: +49 174 3313 585
Mail: fricke@frcr.de
Website: www.frcr.de

Personenangaben

Stand	2020.07.01
Jahrgang	1954
Nationalität	Deutschland
Verfügbarkeit	Ab 01.08.2020

Berufsausbildung

Jahre	Wo	Art der Ausbildung
1977 bis 1980	Hochschule Bremerhaven	Wirtschaftsingenieurwesen mit der Fachrichtung Transportwesen Abschluss: Diplom Wirtschaftsingenieur
1974 bis 1976	Fachoberschule	Abschluss: Fachhochschulreife (anschl. 15 Monate Grundwehrdienst bis 09.1977)
1970 bis 1973	Berufsausbildung	Abschluss: Betonbauer

Weiterbildung

Jahre	Wo	Art der Ausbildung
2008	ESMT (European School of Management and Technology)	Strategies and tactics to engage customers
2007	ESMT	Ethik u. Erfolgsdruck
2007	EUROFORUM	Compliance Officer, Compliance Monitoring
2002	EUROFORUM	Supply Chain Management Systeme
1997	ESMT	Controlling nach Kennzahlen
1995	Deutsches Institut Interne Revision	Revisionsbericht
1995	Deutsches Institut Interne Revision	Revisionsleiter

Sprachausbildung

Jahre	Wo	Art der Ausbildung
1974 bis 2017	Bremerhaven, Ausland	Schulen, Studium, training on the job /in Projekten

Sprachen

Sprache	Mündlich	Schriftlich
Englisch	Verhandlungssicher	Verhandlungssicher
Deutsch	Muttersprache	Muttersprache

Werdegang

Seit 2010	**Fricke Unternehmensberatung Wurster Nordseeküste**
	Funktion: Inhaber / Einzelunternehmer Revision, Compliance, Projekt-, Claim-, Risikomanagement
05.2020-aktuell Hamburger Hochbahn AG	Aufbau eines PMOs für ein Projekt der Teilautomation nach CBTC auf Level GoA2 zweier U-Bahnlinien der Hamburger Hochbahn AG. Hier speziell nachhalten der fachlichen Inhalte,- Abläufe und Termine der Lieferanten Infrastruktur- und Fahrzeuganpassung sowie der interne Fachbereiche und externen Gutachter und Abnahme-Institutionen.
09.2019-04.2020 Bayrische Staatsregierung	Management der Baubegleitung des Freistaats Bayern im Projekt der 2. S-Bahn-Stammstrecke München, Baubegleitung bedeutet, dass der Finanzier (hier der Freistaat Bayern) eines Vorhabens den Bauträger (hier die DB AG) durch ausgewiesene Fachleute / Gutachter, begleiten lässt, hier Spezialisten des Tunnel- und Spezialtiefbaus in Eisenbahnprojekten.
06.2018-08.2019 DB Netz AG	Programm Management (div. Aufgaben) in der Vorserie für digitale Stellwerke (DSTW – redundante Komponentenauslegung, Datenverkehr unter Verschlüsselung nach BSI), inkl. der Erstellung eines neuen Instandhaltungskonzeptes.
08.2017-05.2018 Stadler	Angebotsmanagement bei einem Schienenfahrzeughersteller für Straßenbahnen, Deutschland und Schweden,
10.2016-07.2017 Bombardier	Projektleiter bei einem Eisenbahnzulieferer für einen Funktionstransfer / Verlagerung der Arbeitsinhalte von Deutschland nach Polen (Erstellung von Software für elektronische Stellwerke = ESTW) Deutschland und Polen
09.2013-07.2017 Bombardier	Projektleiter bei einem Eisenbahnzulieferer der DB AG in 6 Projekten (Neu- und Ausbau) für Leit- und Sicherungstechnik / ESTW (EBILok950) – inkl. Claim Management für alle beteiligten Gewerke neben LST (Hoch-, Tiefbau mit Medien Ver- / Entsorgung, TK, Klima, Elektrik, Sicherheit, etc.) inkl. Gutachten und Abnahmen sowie Erarbeitung und Steuerung der zugehörigen Schulungsunterlagen für LST Instandhalter (u.a. Schulungen im Test- / Simulationscontainer vor Ort anhand gestellter Fehler) -die Beschaffung und Ausrüstung des Testcontainers oblag der Projektleitung, da für die Abnahmen erforderlich, Deutschland

04.2013-08.2013 Alstom Transportation	Serial Fault Manager bei einem Triebzughersteller zur Einführung neuer, interner Prozesse, up date interner Systeme sowie Erstellung von qualifizierten, spezifischen Instandhaltungsanleitungen für die Endkunden (identifizieren von Mängel, die in der Fertigung wiederholten wurden, obwohl schon reklamiert vom Endkunde in Schweden: Wagenkasten, Türen, Drehgestelle, Kupplungen, etc.), Deutschland und Schweden
07.2010-03.2013 Brötje Automation	Projektmanager bei einem Zulieferer der Luftfahrtindustrie (u.a. Nietanlage - Roboter für Rumpfteile eines Passagierflugzeuges – Konstruktion bis Kundenabnahmen - in Charleston (SC / USA) inkl. Steuerung der Kunden - Mitarbeiterschulung vor Ort, Deutschland und USA und Projektmanager bei einem Zulieferer der Luftfahrtindustrie für das RetroFit von bestehenden Nietanlagen für Flügel in Belfast (UK)
01.2010 -aktuell Mittelstand	Anfangs und parallel div. Revisions- und Compliance-Projekte (u.a. im know how Verbund), für das BME Compliance Workshops, im Mittelstand IKS- und RMS-Analyse sowie Risiken im QMS, u.v.m. (Europa)

2007 bis 2009 **DB AG Holding in Berlin**

Funktion: Compliance Monitoring, Arbeitskreisleiter und Complianceofficer

- Entwicklung, Aufbau und Implementierung eines Compliance-Management-Systems (CMS), im Speziellen in den Technikbereichen des Konzerns
- Entwicklung und Implementierung eines internationalen Präventionssystems sowie Durchführung entsprechender Prüfungen und Kontrollen, ferner erarbeiten der dafür erforderlichen Compliance-Checklisten
- Erarbeitung einer Indikatorensammlung für Noncompliance-Verhalten und –Sachverhalte sowie eines Fachentwurfes für einen Code of Conduct der DB AG
- Anpassen der Compliance spezifische Passagen in Konzernrichtlinien, u.a. für die Bereiche Sponsoring, Gleichstellung, Einkauf, Instandhaltung und Recruitment – jeweils Prozessanpassungen
- Beratung von Führungskräften hinsichtlich der Annahme / Weggabe von Geschenken, Vorteilen, Einladungen sowie Spenden und Lobbying etc.
- Auswirkungen der 8. EU Richtlinie / resp. des BilMoG auf Geschäftsprozesse in der DB AG analysiert und Prozesse angepasst
- Mitarbeit im Arbeitskreis Compliance des BME und Erstellung eines allg. gültigen Code of Conduct für Mitgliedsunternehmen

2004 bis 2007 **DB Stadtverkehr GmbH in Frankfurt Main und Berlin**

Funktion: Leiter Sonderprojekte und Projektleiter Optimierung S-Bahnen

- Optimierung und Kostenreduzierung in den Produktions- und Instandhaltungs-Prozessen der S-Bahnen Berlin und Hamburg (ca. 70 Mio. € / a.
- Prozessoptimierung und Overhead-Reduzierung in nicht produktiven Bereichen der S-Bahnen Berlin und Hamburg (Quote von 16 auf 11 %)
- Optimierung Betriebs-, Vertriebs- und Instandhaltungs-Prozesse sowie der Kostenstruktur mit teilweiser Reorganisation in den Busgesellschaften
- Entwicklung und Installation eines Mystery Customer Systems für alle Gesellschaften des DB SV
- Optimierung Beschaffungs- und Einkaufsprozesse sowie Reduzierung relevanter Kostenpositionen in den Gesellschaften der DB SV, damit verbunden Angliederung an die Systeme und Regelwerke der DB AG
- Mitarbeit im Arbeitskreis CSR von E & Y für die DB AG

2002 bis 2004 **DB AG Holding in Berlin, Einkauf – Projekt fp002**

Funktion: Projektleitung Beschaffungsoptimierung

- Optimierung der Beschaffungs- und Einkaufsprozesse, u.a. durch Einführung von Wertanalyseansätzen für die Preisermittlung sowie deren Einführung und Dokumentation neuer Beschaffungsprozesse
- Reduzierung der Konzern-Beschaffungskosten vorwiegend bei Betriebsstoffen, Hilfsmitteln und Ersatzteilen i.H.v. ca. 400 Mio. €/ a
- Umsetzung der neuen Erkenntnisse in die Linienorganisation des Konzerneinkaufes und Erstellung eines entsprechenden Handbuches
- Reduzierung von Beschaffungen ohne Einbindung des Einkaufes (maverick buying)

1995 bis 2002 **DB AG Holding in Berlin, Konzernzentrale**

Funktion: Leiter Technische Revision (anfangs inkl. Baurevision)

- Aufbau und Leitung der Technik- und Baurevision zentral und regional, inkl. Einarbeitung der neuen Revisoren
- Einführung des Value Added Auditing für Technik- und Baurevision bei der DB AG (Einsparung > 100 Mio. € / a)
- Erarbeitung des jährlichen Risiko-Revisionsprogramms Technik und Bau (Ordnungsmäßigkeits-, System- und Prozessrevisionen, Fraud)
- Abstimmung des Revisionsprogramms mit den jeweiligen Vorständen, Geschäftsführern und Regionalleitern
- Führung von mehr als 55 Technik- und Baurevisoren, zentral und regional, sowie weiteren externen Unterstützungskräften unterjährig
- Entwicklung von Prüfungsleitfäden und Checklisten für Technik- und Baurevisionen sowie einer Technikriskmap für die DB AG
- Führung aller Eröffnungs- und Schlussgespräche bei Revisionen mit gravierenden Feststellungen und entsprechenden Empfehlungen
- Überprüfung alter und Erarbeitung neuer Konzernrichtlinien und Vertragsunterlagen, inkl. Wissens- und Vertragsmanagement
- Durchführung von internen Beratungen zur Prozessoptimierung und Kostensenkung (Wirtschaftlichkeit, Effektivität und Effizienz)
- Leitung von Vorstandsprojekten zur Verwendung und Kontrolle von Projekten der Infrastruktur (interne Mittelverwendungsprüfung)
- Mitarbeit in Arbeitskreisen des DIIR (Deutsches Institut Interne Revision – Materialwirtschaft, e-commerce) und Entwicklung von Leitfäden
- Mitentwicklung des ersten Compliancemanagementsystems in der DB AG und Bearbeitung von Compliance – Fällen (Fraud)

1993 bis 1995 **ITT Internal - Audit in Antwerpen (Eschborn / Ffm)**

Funktion: Industrial Engineer, Auditor

Technical Value Added Auditing Europa / USA vorwiegend in der Automotive-Industrie (Produktion, Qualität, Entwicklung, Projekte, Logistik)

1989 bis 1994	**Ingenieurbüro Fricke in Bremerhaven**
	Funktion: Inhaber, Einzelunternehmer Selbständig, Deutschland, Großbritannien, Türkei - Projektierung, Planungen, Projektleitungen, Ausschreibungen für lager- und fördertechnische Anlagen - Projekte zur Produktivitätssteigerung in Logistik-, Lager-, Montage- und Produktionssystemen - Optimierung und Neuplanung von Oberflächenbehandlungsanlagen der Luftfahrt- und Haushaltswarenindustrie (Galvanik und Lackierung) - Einrichtung von Verpackungslinien in der Fleisch und Gemüse verarbeitenden Lebensmittelindustrie
1986 bis 1989	**Louis Schierholz GmbH & Co KG in Bremen**
	Funktion: Abteilungs- und Projektleiter Verbundsysteme für Europa - Planung und Projektleitung Elektrohängebahn-, Power & Free- und Kreisfördereranlagen für den Transport in und durch Produktion, Montage, Lackierung und Lagerung - Alleinverantwortung für alle Projekte in Verbindung mit anderen lager- und fördertechnischen Einrichtungen - Alleinprojektleitung für alle Projekte in der Türkei
1983 bis 1985	**Ernst Wagner KG in Reutlingen**
	Funktion: Abteilungs- /Projektleiter Sondersysteme Deutschland, Europa USA - Fahrerlose Transportsysteme zur Lager- und Fertigungsversorgung und Fertigungsentsorgung - Staplerlager semi- und vollautomatisch - Alleinverantwortung für alle Projekte in Verbindung mit anderen Lager- und Fördertechnikeinrichtungen - Lagersystem- und Logistikentwicklung für Distributionszentren (Kontraktlogistik) - Alleinprojektleitung für alle Projekte in GB und USA
1983 6 Monate	**Reinicke - Consult GmbH in Leinfeld-Echterdingen**
	Funktion: Projektleiter, Deutschland - Projektierung u. Redesign von Palettenlagern und Hochregallagern - Logistik für Distributionszentren
1980 bis 1983	**Interplan GmbH in Hamburg**
	Funktion: Projektingenieur und -leiter, weltweit - Lager-, Umschlag- und Fördertechnik für Hafenanlagen - Projektierung und Projektleitung für allg. Lager- und Fördertechnik - Studien für verpackungs- und materialflusstechnische Anlagen