



erfahrener Controlling-Profi mit vielfältigem Know-How



Lebenslauf

Name Werner Leicht
Alter 56 Jahre
Mobiltelefon +49 177 75 95 800
eMail leicht@acm-controlling.de

Selbstständig **ACM Controlling & Risk Simulation**
01.01.2002 -
dato
München
Unternehmensberatung - bietet professionelle Controlling-Lösungen für verarbeitende Unternehmen. Das Leistungsspektrum reicht vom Soll-Ist-Vergleich, über Kostenstellen-, Kostenträger-, Profit-Center-Rechnung bis zum kompletten Business-Plan und anspruchsvollen Kennzahlensystemen. Workflow und Reporting-Lösungen mittels SQL-Datenbanken, Azure Cloud-Services, VBA, Excel und Power BI. Bei den betreuten Unternehmen handelt es sich um Produktionsunternehmen aus den Bereichen Automotive, Maschinenbau, Intralogistik, Kunststoffverarbeitung, technischer Handel u.a..

Geschäftsführer **contract publishing verlag + agentur GmbH**
01.04.2000 -
31.01.2001
München
lieferte Full-Service für Kundenmagazine in den Segmenten Lifestyle, Finanzen, Handel und Internet
Kunden: Effem, Deutsche Bank Bauspar AG, i-center Elektrogroßhandel, Witt Weiden
Beteiligungsunternehmen von Gong Verlag und schlott sebaldu AG
Tätigkeitsschwerpunkt: Aufbau des Unternehmens, strategische Ausrichtung, Marketing und Vertrieb
Eingestellt, nach Gong-Übernahme von WAZ

PPS Presse-Programm-Service GmbH
01.07.1997 -
31.03.2000
Berlin
liefert Fernseh- und Hörfunkprogramme für Tageszeitungen, Programmzeitschriften und Supplements.
Kunden: Springer, Bauer, Gruner & Jahr, Burda, Gong, Holtzbrink, WAZ, FAZ, SZ ...
Beteiligungsunternehmen von Axel Springer Verlag, Gong Verlag, Jung Homann Verlag, ca. 5 Mio € Jahresumsatz, 50 Mitarbeiter.
Tätigkeitsschwerpunkt: kaufmännischer Bereich, strategische und operative Planung, Controlling

Controlling 01.01.1997 - 30.06.1997 München	ARRI-Gruppe - Aufbau Controlling International für die Dienstleistungsunternehmen Leihparks für Kamera und Equipment in USA, GB, I, D, ARRI TV Studios und Postproduktion mit 120 MA
01.07.1995 - 31.12.1996 Nürnberg	Gong Verlag - Aufbau Controlling Redaktionen 230 MA für 4 General-Interest-Zeitschriften, 4 Special-Interest-Zeitschriften, 15 Rätsel- und Romanhefte, Programmredaktion
01.01.1993 - 30.06.1995 Nürnberg	Gong Verlag - Controlling für das Stammhaus und verbundene Unternehmen u.a. ICP-Verlag, Stabil-Verlag, Girardet-Verlag, Radio Gong München
Marktforschung 01.01.1990 - 31.12.1992 Nürnberg	BBE Bayern Unternehmensberatung Markt- und Imageanalysen für Handelsunternehmen
Studium 25.05.1992 - 01.10.1987 Nürnberg	Diplom Betriebswirt (FH) Schwerpunkt Finanz- und Investitionswirtschaft Gerorg-Simon Ohm Fachhochschule
Soft Skills	Arbeitsweise: zielorientiert und verantwortungsbewusst mit Eigeninitiative Charakter: schnelle Auffassungsgabe, belastbar und ausdauernd Soziale Kompetenz: kundenorientiert, gutes Organisationsvermögen Besondere Stärken: ausgezeichnete Visualisierungsfähigkeiten, Vereinfachung von komplexen Sachverhalten
Sprachen	Englisch sehr gut, Französisch Grundkenntnisse
EDV	SQL (MS SQL Server, MySQL) – professionell Azure SQL Server – professionell Excel, Word, Powerpoint – professionell VBA for Excel - gut Power BI - gut Open Office – professionell Filemaker, Access – gut SAP FI, CO, PS (Projektsystem) - gut Sage b7 Syska – Reporting Windows, Mac OSX – sehr gut
Hobbies	Bergwandern, Kochen, Taekwondo 4. Dan, Hapkido 3. Dan

Projektübersicht

Branche Intra-Logistik – Fördertechnik

2017-07
bis
2019-02

Tochter eines Internationalen Fördertechnik Unternehmens (300 MA): Company-Reporting, Projekt-Controlling, Kostenstellen-Controlling, Neugestaltung des kompletten Controlling-Workflows mit SAP und Azure SQL-Server-Cloud-Lösung mit Anbindung von Excel (mittels VBA) und Power BI für das monatliche Reporting, extreme Verkürzung der Reporting-Prozesse, Ermöglichung von Auswertungen die vorher in SAP nicht möglich waren, Schulung der Finance-Mitarbeiter, Dokumentation

2018-08
bis
2019-02

Tochter eines Internationalen Fördertechnik Unternehmens (100 MA): Company-Reporting, Produktions-Controlling, Maschinenstundensatzrechnung, Kostenstellen-Controlling, Neugestaltung des kompletten Controlling-Workflows mit DATEV, IT-Blech und Azure SQL-Server-Cloud-Lösung mit Anbindung von Excel (mittels VBA) für das monatliche Reporting, extreme Verkürzung der Reporting-Prozesse, Ermöglichung von Auswertungen die vorher nicht möglich waren, Schulung der Finance-Mitarbeiter, Dokumentation

Branche Metallverarbeitung – Automotive, Nutzfahrzeuge, Anlagenbau

2013-07
bis
2018-09

Mittelständische Präzisionstechnik GmbH (110 MA): Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Planung, Soll-Ist-Vergleich, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, monatliches Reporting, Forecast, Szenario-Rechnung, Produktionscontrolling, Maschinenstundensatzrechnung, Kalkulation, Leistungsgradermittlung, Bilanz-Forecast, Cash-Flow-Forecast

2007-08
bis
2013-10

Mittelständische Maschinenbau GmbH (160 MA): Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Planung, Soll-Ist-Vergleich, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, monatliches Reporting, Forecast, Szenario-Rechnung, Working-Capital, Produktionscontrolling

Branche Kunststoffverarbeitung - Tiefziehen

2004-02
bis
2015-07

Kunststoffverarbeitung Unternehmensgruppe (240 MA): Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Planung, Soll-Ist-Vergleich, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, monatliches Reporting, Forecast, Szenario-Rechnung, Reporting der Tochterunternehmen in Tschechien und der Schweiz

Branche Kunststoffverarbeitung – Extrusion, Strukturkammerplatten

2005-09
bis
2012-03

Kunststoffverarbeitung Unternehmensgruppe (100 MA): Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Planung, Soll-Ist-Vergleich, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, monatliches Reporting, Forecast, Konsolidierung der einzelnen Unternehmen

Branche Technischer Großhandel

2004-04
bis
2014-08

Großhandels GmbH (200 MA): Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Planung, Soll-Ist-Vergleich, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, monatliches Reporting, Forecast, Szenario-Rechnung, Vertriebscontrolling

Branche Dienstleistungen

2004-02
bis
2014-01

Ingenieurs AG (50 MA) - technische Berechnungen: Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Planung, Soll-Ist-Vergleich, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, monatliches Reporting, Forecast, Szenario-Rechnung

2016-06
bis
2017-07

Marketing GmbH (150 MA) - telefonische Vertriebsunterstützung: Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, Projekterfolgsrechnung, interne Leistungsverrechnung, monatliches Reporting

Branche Druckerei

2007-09
bis
2009-12

Druckerei Gruppe (250 MA): Entwicklung und Einführung des Unternehmenscontrollings, Planung, Soll-Ist-Vergleich, Profit-Center-Rechnung, Kostenstellenrechnung, monatliches Reporting, Forecast, Konsolidierung der einzelnen Unternehmen