

## Persönliche Daten

Name und  
Anschrift: Siegmund Weber  
Liebengrabenweg 42  
92224 Amberg

Geburtstag: 05.10.1963

Staatsangehörigkeit: Deutsch

Familienstand: Langjährige Beziehung



## Beruflicher Werdegang

- 03/2023 – Sabbatical, mit u.a. längerer Rundreise durch Australien
- 10/2022 – 02/2023 Harman Becker Automotive Systems GmbH, Garching  
Berechnung der Bauteilabdeckung für Fertigwaren für OEMs durch Ermittlung der max. Produktionsmenge für einen 12-Wochen-Horizont. Regelmäßige Kommunikation mit der Beschaffung, der Materialplanung und der Werksleitung, um mögliche Engpässe zu eliminieren
- 05/2022 – 09/2022 Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Schweinfurt  
Fachlichen Steuerung Logistik im Rahmen des Projekts „SPACE“, welches die Restrukturierung des Standortes Schweinfurt zum Ziel hat. Reorganisation Lagerhaltung und Materialfluss. Erstellung von Lastenheften sowie Auslagerungen zu Logistikdienstleistern
- 01/2022 – 04/2022 Rehau AG & Co.KG, Erlangen  
Projektleiter Optimierung Einkaufsprozesse: Gesamtprojektleitung eines Einkaufsprojektes zur Optimierung der Wettbewerbsfähigkeit der Materialgruppe Stahlarmierungen
- 11/2021 – 12/2021 Unterbrechung der beruflichen Tätigkeit aufgrund der Corona-Pandemie
- 07/2021 – 10/2021 Brose AUNDE Fahrzeugsitze GmbH, Ostrava / Tschechien  
Interim Manager SCM im Rahmen Anlauf Kopfstütze BMW 7er: Produktionssteuerung- und Planung, Lieferantenmanagement, Disposition, Trouble Shooting, Engpasssteuerung, Kundenbetreuung, Setup SAP
- 05/2021 – 06/2021 BCS Automotive Interface Solutions GmbH, Radolfzell am Bodensee  
Optimierung der SCM-Prozesse inklusive der Nutzung des ERP-Systems SAP, insbesondere Produktionssteuerung und -planung
- 10/2020 – 04/2021 Eberspächer Exhaust Technology GmbH, Neunkirchen (Saar)  
Projektleiter Optimierung Leihgutmanagement in SAP sowie Realisierung Global Transport Label für die weltweite Nutzung
- 08/2020 – 09/2020 Unterbrechung der beruflichen Tätigkeit aufgrund der Corona-Pandemie
- 07/2020 – 07/2020 SAS Automotive s.r.o., Mlada Boleslav / Tschechien  
Support im Rahmen einer „Sonderinventur“ sowie Analyse von prozessualen Schwachstellen

- 12/2019 – 06/2020 Weiterbildung zum Six Sigma Black Belt und zum Lean Manager
- 08/2019 – 11/2019 Minebea Slovakia s.r.o., Kosice / Slowakei  
Interim Logistikleiter, Prozessoptimierung im Bereich Logistik, Aufbau einer neuen Fertigungslinie, Optimierung der Nutzung des ERP Systems SAP, Verbesserung der Zusammenarbeit mit Lieferanten
- 01/2019 – 07/2019 SMP Automotive Exterior Kft., Kecskemét / Ungarn  
Trouble Shooting im Bereich Logistik, mit den Scherpunkten Behältermanagement in Intralogistik, Wareneingang und Versand (Belieferung Just in Sequence Mercedes Benz und Just in Time Audi)
- 06/2018 – 12/2018 Eckerle Automotive Kft., Bóly / Ungarn  
Projektleiter für Prozessoptimierungen im Bereich Logistik, mit den Scherpunkten Reduzierung der Materialbestände, Materialverfügbarkeit, Lagermanagement, Fertigungssteuerung, Lieferantenmanagement, Bereinigung von Lieferengpässen etc. Temporär Teamleiter Einkauf und Disposition und Übernahme wesentlicher Aufgaben der Logistikleitung
- 01/2018 – 05/2018 FARO Europe GmbH & Co.KG, Korntal-Münchingen  
Projektleiter für Prozessoptimierungen im Bereich Operations sowie der Nutzung des ERP-Systems SAP. Temporär Interim Logistikleiter mit Verantwortung für Zollabwicklung, Versand, Lagerhaltung etc. Einführung der Product Lifecycle Management Software ARENA
- 10/2017 – 12/2017 Magna Steyr Fahrzeugtechnik AG & Co.KG, Graz  
Projektleiter für Effizienzsteigerungen bei einem Logistik-Dienstleister im Rahmen des Anlaufs Fahrzeugfertigung neuer Roadster BMW / Toyota sowie Fertigung BMW 3er (JiT- / JiS-Belieferung der Fertigungslinien)
- 04/2017 – 10/2017 FARO Europe GmbH & Co.KG, Korntal-Münchingen  
Projektleiter für Prozessoptimierung im Bereich Produktion mit Fokus auf Lean Management und Effizienzsteigerung. Optimierung der Ablauf- und der Aufbauorganisation sowie der Nutzung des ERP-Systems SAP. Aufbau der Fertigungssteuerung / Arbeitsvorbereitung, Temporär Interim Produktionsleiter
- 01/2017 – 03/2017 Sturm-Gruppe GmbH, Salching  
Projektleiter für die neue Fördertechnik (Elektrohängebahn, Schleppkettenförderer) Antriebsstrang (Motor, Getrieb, Vorderachse, Hinterachse) für Jaguar Land Rover Halewood / Großbritannien. Zusammenarbeit mit diversen Technologie-Lieferanten in Frankreich und England
- 04/2016 – 12/2016 WMF Group GmbH, Geislingen  
Planung und Realisierung der nach Auflösung des zentralen Logistikzentrums im Stammwerk benötigten Logistikprozesse; Auflösung des Logistikzentrums für die weltweite Distribution im Stammwerk, interimistische Leitung Wareneingang, Lagerhaltung und Warenausgang, Teilprojektleiter Werksplanung / Masterplan
- 11/2015 – 03/2016 EWERK RZ GmbH, Leipzig  
Prozessoptimierung Ressourcenplanung mit Fokus auf den Kunden Europäische Energiebörse sowie Projektleitung für die Implementierung eines neuen internen IT-Systems

- 02/2015 – 10/2015 BMW AG, Dingolfing  
Planung und Realisierung der Materialversorgung Montagen im Rahmen des neuen Versorgungszentrums Werk Dingolfing mit sequenzierten Routenzügen unter Berücksichtigung einer zweckmäßigen Nutzung des ERP-Systems SAP, Realisierung der Routen in Zusammenarbeit mit der Logistikplanung BMW sowie der Logistikplanung des Logistikdienstleisters
- 11/2014 – 03/2015 Visteon Corp., Bir el Bey / Tunesien  
Unterstützung der Werkleitung, Prozessoptimierung, Troubleshooting Daimler AG nach Produktionsverlagerung, Ansprechpartner für die Daimler-Werke weltweit, Coaching der Mitarbeiter vor Ort, insbesondere Daimler Supplier Portal (Feb. bis März 2015 Remote)
- 07/2014 – 10/2014 Adler Pelzer Clion GmbH, Bad Dürrenberg  
Leitung und Reorganisation der Logistik (10 Mitarbeiter). Optimierung der Prozesse vom Lieferanten bis zum Kunden, Konzeption und Umsetzung eines zweckmäßigen Werkslayouts, Führung und Weiterentwicklung des Logistikteams, Optimierung des Einsatzes der SAP-Logistikmodule; Trouble Shooting im Rahmen Anlauf BMW 2er
- 03/2012 – 06/2014 Volkswagen AG, Wolfsburg (Konzern IT Inhouselogistik)  
Beratung diverser Werke der Volkswagen AG im Bereich Inhouselogistik. Analyse der bestehenden Logistikprozesse, Konzeption von effizienten und effektiven Prozess-Alternativen, Auswahl und Implementierung geeigneter Logistiklösungen, Erstellung von Lastenheften, Projektmanagement, Inbetriebnahmen von manuellen und automatischen Lagern etc.
- 07/2011 – 02/2012 Automotive Lighting GmbH, Brotterode  
Durchführung einer Materialflussoptimierung am Standort. Operative Unterstützung der Logistikleitung, Steigerung der Versorgungssicherheit bezüglich der Materialbereitstellung an den Linien, Modernisierung der Lagerstruktur und Reduzierung der Bestände etc.
- 01/2011 – 06/2011 MSA Auer GmbH, Berlin  
Leitung SCM mit den Funktionsbereichen Einkauf (ca. 40 Mio. € Einkaufsvolumen), Wareneingang, Fertigungsteuerung, Materialbereitstellung, Lagerhaltung und Disposition (35 Mitarbeiter). Einführung von Lieferplänen. Abbau der Fertigungsrückstände, Reduzierung der Materialbestände und des obsoleten Materials, Realisierung von EDI
- 05/2010 – 12/2010 Bolta Werke GmbH, Leinburg  
Leitung der Funktionsbereiche Wareneingang, Materialbereitstellung, Lagerhaltung, Verpackung und Versand (30 Mitarbeiter). Personalführung sowie Personalplanung; strategische Weiterentwicklung der Logistikprozesse sowie der Schnittstellen der Logistik
- 07/2008 – 03/2010 SIEMENS Busbar Trunking Systems, Köln  
Führung der Funktionsbereiche Wareneingang, Fertigungsteuerung, Materialbereitstellung, Lagerhaltung, Disposition und Versand (30 Mitarbeiter). Prozessmanager Beschaffung und Planung sowie Logistischer Lieferantenmanager. Führen der Logistik- und Fertigungssteuerungsorganisation. Realisierung Konsignationslager, Vertragslager und C-Teilemanagement sowie Leerbehältermanagement

- 07/2002 – 06/2008 GRAMMER AG, Amberg  
 Projektleiter für eine umfangreiche Werkserweiterung in der CZ, Planung der Ablauf- und der Aufbauorganisation, Gespräche mit Investoren. Standortanalyse für ein neues Werk in Osteuropa. Konzeption eines dienstleisterbetriebenen Versorgungslagers (4th Party Logistics). Produktionsverlagerungen nach Osteuropa. Trouble Shooting weltweit bei komplexen Anläufen. Reorganisation Produktions- und Logistiknetzwerk Europa sowie Americas. Übernahme von laufenden, komplexen Entwicklungsprojekten
- 02/2002 – 06/2002 WorkLine GmbH, Mettmann  
 Unternehmensberater Logistikprozesse und SAP-Prozesse in den Modulen MM, PP und SD sowie Business Warehouse, primär mit Focus auf Maschinenbau und Automotive
- 02/2001 – 01/2002 Siemens Business Services GmbH, Frankfurt a.M.  
 Zertifizierter SAP-Berater in den Logistikmodulen (Materialwirtschaft, Produktionssteuerung und -planung, Versand, Enterprise Buyer Professional, Advanced Planner & Optimizer)
- 10/1998 – 01/2001 Levis Strauss GmbH, Heusenstamm  
 Teamleiter Auftragssteuerung für die Region DACH
- 10/1994 – 09/1998 AUDI AG, Ingolstadt und Neckarsulm  
 Optimierung der Ersatzteillagerhaltung im Werk Neckarsulm; Projektleiter für die Einführung eines IPS-Systems mit Schwerpunkt Materialwirtschaft in den beiden deutschen Audi-Werken; Moderator im „Kontinuierlichen Verbesserungsprozess<sup>2</sup>“; Aufbau eines Managementinformationssystems zur Zertifizierung einer Hauptabteilung; Restrukturierung der Hauptabteilung „Werksservice“

Abitur berufsbegleitend nachgeholt (im letzten Jahr Vollzeit) und anschließend Studium

- 10/1985 – 06/1986 Buderus Sell GmbH, Herborn  
 Leichtmetallschlosser / Leichtmetall-Flugzeugküchenbauer
- 10/1983 – 09/1985 Bundeswehrdienst (SaZ 2), mit u.a. Ausbildung zum Elektronmechaniker
- 08/1979 – 09/1983 KRUPP Stahl AG, Dillenburg  
 Ausbildung zum Betriebsschlosser und anschließende Tätigkeit

### **Schulischer Werdegang**

- 10/1987 – 09/1994 Studium des Wirtschaftsingenieurwesens (Technische Fachrichtung Maschinenbau) an der Technischen Hochschule Darmstadt  
 Auslandsstudium über das ERASMUS-Programm der EU in Eindhoven/NL und Studienarbeit bei PHILIPS DAP in Groningen/NL  
 Auslandspraktikum bei Precision National Plating Services in Clark Summit/USA und der Stinnes Corporation in New York/USA
- 02/1984 – 09/1987 Abitur auf dem Abendgymnasium in Gießen
- 08/1977 – 06/1979 Berufsfachschule Elektrotechnik in Dillenburg
- 08/1969 – 06/1977 Grundschule in Dietzhölzthal, Haupt- und Realschule in Eschenburg

## **Besondere Weiterbildungen und Kenntnisse**

SAP-Berater Logistikmodule (MM, PP, SD) und EBP (Zertifikat der SAP AG)

Lean Master (mit Zertifikat)

Six Sigma Black Belt (mit Zertifikat)

FMEA (mit Zertifikat)

Projektmanagement (mit Zertifikat)

Moderator im kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP - Audi AG)

TÜV-geprüfter Auditor (mit Zertifikat)

Personalführung (Kreatives Führen I und II)

Nachwuchsführungskräfteprogramm "Innovation"

Präsentations- und Moderationstechniken

## **EDV-Kenntnisse**

Programmierung: COBOL, FORTRAN, ABAP

ERP/MRP: SAP 4.6c, SAP Automotive (Logistik-Module MM, PP, SD), proAlpha

MS-Applikationen: PROJECT, WORD, EXCEL, POWERPOINT, ACCESS, TEAMS, VISIO

Digital Factory: Tecnomatics, Delmia

## **Sprachen**

Englisch in Wort in Schrift, u.a. Business English Certificate Higher der Cambridge University, Studienarbeit in englischer Sprache, Auslandspraktikum in den USA

Spanisch Mittelstufe, diverse Kurse und Sprachaufenthalte

Grundkenntnisse in Französisch (Schule)

Grundkenntnisse in Tschechisch (diverse VHS-Kurse)

## **Sonstiges**

1995 – 1996 Dozent an der IHK Heilbronn in Lagerhaltung und Materialflussgestaltung

2013 – 2014 Dozent an der IHK Wolfsburg in Logistik für Wirtschaftsfachwirte

1988 – 1993 Wissenschaftliche Hilfskraft am Institut für Werkstoffkunde der TH Darmstadt (jetzt TU Darmstadt)  
Übungsgruppenbetreuer in Maschinenelemente und Konstruktionslehre  
Schwimmtrainer für Ausdauerschwimmen an der TH Darmstadt

Amberg, den 25.09.2023

