

Business-Profil

Dipl.-Ing. Siegm. Eisenkolb

Projektleitung
Beratung
Prozessmanagement

Eisenkolb idt | Siegm. Eisenkolb

Hauptstraße 50
08541 Neuensalz/Plauen
Mobil: +49 172 3703 171
Fax: +49 3741 413 901
Mail: seisenkolb@eisenkolb-idt.de
Web: www.eisenkolb-idt.de
Linked: <https://www.linkedin.com/in/eisenkolbidt/>



Aus- und Weiterbildung

Dipl.-Ing. Informationstechnik, TU / Ing. Hochschule Dresden
Elektronik-Schaltungsentwicklung, Mikroprozessoren
Sales, Marketing und Kommunikation
Einsatz ERP-/MES-Systeme; Testmanagement (ISTQB)
Projektmanagement 2.0 (Master-Reihe) - Zertifikat
Agiles Projektmanagement/Scrum/Kanban - Zertifikat
Business Process Management (Signavio) - Zertifikat

Berufliche Tätigkeiten

Forschung- und Entwicklung Lichtquellenindustrie
Verkaufs- und Beratungsingenieur HP-Systemhaus
Selbständigkeit seit 1993 (Einzelfirma / KG / Freelancer)
Projektingenieur Investprojekte (Fertigung & Anlagenbau)
ERP-/MES-Projektleitung, Beratung (infor, P2+, proAlpha)
ERP-/MES-/MDE Systempartner, Projekteinführungen im fertigenden Mittelstand
ERP-/MES Projektleitung und Beratung, Testmanagement
Datenmigration, Roll-out-Planung, go-Live, Bediensupport

Einsatzorte / Mobilität

Deutschland, Österreich, Frankreich

Sprachkenntnisse

Deutsch (Muttersprache)
Englisch (konversationssicher)

Schwerpunktt Themen

Projektleitung und Beratung, Prozessmanagement (BPMN)
Geschäftsprozessanalyse, Erstellung Lasten-/Pflichtenheft
Feinkonzeption, Vorbereitung Implementierung und Test
Plan und Einsatzvorbereitung ERP- und MES-Systeme
Prototyp, Datenmigration, Reporting (Listen & Belege)
Schnittstellenmanagement (Business / IT), Konfiguration
Testmanagement (Testcases, Plan und Einsatz)
Bediensupport und Training für Anwender; KPI & OEE
Aufstellung Prozess- und Ablaufdokumentationen

Branchenerfahrungen

Unternehmensberatung, IT-Management, Dienstleister
Medizintechnik, Sondermaschinenbau, Variantenfertiger
Industrie (Einzel-/Serienfertiger), Handel, Maschinenbau
Logistik, Automotive, Mikroelektronik, Kunststoff
Fahrzeugbau, Systemfertiger, Gerätebau, Stahlbau, CNC

Fachliche Qualifikationen

Microsoft-Office Standardapplikationen, CRM
Projekt-Tools: MindManager, MS Projekt, Prozess-Designer /Workflow: viflow, Signavio, Confluence, Smartsheet
Rel. Datenbanken: MS SQL Server, Oracle, Firebird
ERP-/MES-Applikationen: infor, ISSOS, AP+, pro Alpha, TXTMake, Includis, Hydra, JobDISPO, und weitere, sowie Anforderungen aus SAP-PP
Branchenlösungen, u.a.: Elektronik (NAV), Kunststoff- Spritzguss (MDE Includis), Instandhaltung (GreenGate)
Agiles Projektmanagement, Testmanagement nach ISTQB

Persönliche Werte & Leitbild

Professionalität, Zuverlässigkeit, Verbindlichkeit
Zielorientierung, Selbstverantwortung, Flexibilität
Systematische und strukturierte Arbeitsweise, Agilität
Schnelle Einarbeitung mit analytischem Verständnis
Dienstleistung = "Dienen" und "Leisten", hands-on
„Pläne kommen durch Beratung zustande!“

REFERENZEN – Projektauszug ab 2012 bis dato

"AZTEKA Consulting GmbH" / medi GmbH & Co. KG

Einsatz: 06/2021 – aktuell	<u>Projektmanagement, Einführung ERP "inforLN"</u> ERP-Implementierung "inforLN", Einführung und Betrieb einer spezifischem Softwarelösung zur Optimierung von Prozessabläufen gem. Projektscope Schnittstellen zu div. Applikationen
Projektziele	Betrieb der ERP-Lösung auf Basis von Prozessanforderungen und Organisationsstruktur Ersatz bzw. Ablösung einer bisherigen Applikation Funktionale Sicherstellung der integrierten Gesamtlösung Erfolgreicher Go-Live-Start zum Plantermin
Projektschwerpunkte	Fachliche Projektleitung, Budget- und Terminplanung, Def. & Controlling Meilensteine, Koordination der einzelnen Bereiche zw. Solution-Architekt, Berater, Entwicklung

"Fraunhofer-Institut" / FMD Forschungsfabrik Mikroelektronik Deutschland

Einsatz: 02/2020 – 09/2021	<u>Projektmanagement und Consulting zum MES-Einsatz</u> MES-Implementierung "Critical Manufacturing" (CMF) Einführung und Betrieb einer spezifischem Softwarelösung zur Optimierung von Prozessabläufen gem. Projektscope Equipment-Integration nach MES-Standard
Projektziele	Betrieb der MES-Lösung auf Basis von Prozessanforderungen und Organisationsstruktur Realisierung von Datenschnittstellen zu externen Apps Ersatz bzw. Ablösung einer bisherigen Applikation Funktionale Sicherstellung der integrierten Gesamtlösung Erfolgreicher Go-Live-Start zum Plantermin
Projektschwerpunkte	Technologische Prozessabbildung und Prozessanalyse Modellierung am Prototyp, Anlage von Use Cases Datenmigration, Benutzerrechte und -rollenkonzept Aufstellung Testszenarien für Einzel- und Integrationstest Qualitätskontrolle der Implementierungen, Anwendertraining

"Plauen Stahl Technologie", Stahl-/Komponentenbau

<p>Einsatz: 10/2018 – 11/2020</p>	<p><u>Projektleitung und Testmanagement</u></p> <p>ERP-/MES-/Fibu-Versions-Update 'pro Alpha', Versionsanhebung und Test: 5.2 auf 7.1</p> <p>Berücksichtigung spezifischer Geschäftsabläufe in den nicht standardnahen ERP-Abläufen</p> <p>Berücksichtigung der installierten Programmanpassungen</p>
<p>Projektziele</p>	<p>Migration und Test von Funktionserweiterungen zur bisherigen ERP-Version</p> <p>Meilensteinabnahme von Testphasen (Test-Level)</p> <p>Funktionale Sicherstellung der integrierten Gesamtlösung</p> <p>Erfolgreicher Go-Live-Start zum Plantermin</p>
<p>Projektschwerpunkte</p>	<p>Aufstellung Testszenarien für Einzel- und Integrationstest</p> <p>Mitarbeiterschulung in neuen Funktionen</p> <p>Qualitätskontrolle der Implementierungen (Abnahme)</p> <p>Anpassung Reporting und Auswertungen</p>

"Constellium Extrusions Deutschland", Aluminiumstrangpress-Unternehmen

<p>Einsatz: 12/2013 – 06/2019</p>	<p><u>Projektleitung, Beratung, Konzept zu MES-Einsatz</u></p> <p>Projekteinsatz zur Einführung einer MES-Lösung im Datenverbund mit drei deutschen Werken und ERP-Kopplung</p> <p>Es galt die Schwierigkeit zu meistern, eine bereits langjährig betriebene EDV-Lösung zu ersetzen und die Harmonisierung der Projektanforderungen im Verbund der Werke voranzubringen</p> <p>Nützlich waren hier ein professionelles Stakeholder-Management und die konsequente Orientierung am Projekt-Scope</p>
<p>Projektziele</p>	<p>Ersatz der bisherigen MES-Lösung (AS400) innerhalb des Werksverbundes</p> <p>Definition einer produktbestimmenden Variantenstruktur</p> <p>Funktions- und Technologieerweiterungen für AV</p> <p>Einsatz einer Reihenfolgeplanung mit Engpass-Minimierung</p> <p>Ersatz bzw. Harmonisierung werksübergreifender Detail- und Insellösungen</p> <p>Funktionale Sicherstellung der Gesamtlösung im Werksverbund (Intercompany-)</p> <p>Erfolgreiche Go-Live-Starts im Plan-Zeitfenster</p>
<p>Projektschwerpunkte</p>	<p>Verifizierung und Auswahl MES-Lieferanten</p>

	<p>Aufstellung der Master-Analyse (Prozessbeschreibung) als Basis für Feinspezifikationen</p> <p>Durchsetzung der Pflichtenheftanforderungen</p> <p>Organisation zur Umsetzung der Arbeitspakete (Workshops)</p> <p>Bewertung von Change- und Risk-Management-Anforderungen</p> <p>Datenmodellierung zu prozessübergreifenden Schnittstellen</p> <p>Prozessmanagement mit Drittanbietern (OPC, Connectoren)</p> <p>Koordination integrierter Sub-Prozesse (Aufträge, Material)</p> <p>Planung der Test- und Roll out-Phasen (Business-Release)</p>
Weitere Aufgaben	<p>Beratung und Freigabe von Spezifikationen</p> <p>Aufstellung von Test Cases und Aufstellung Testplanung</p> <p>Durchführung von Komponenten- und Integrationstests</p> <p>Schulung und Bedienersupport vor/nach go-Live-Phasen</p> <p>Aufstellung von Prozess- und Ablaufdokumentationen</p>

"Plauen Stahl Technologie", Stahl-/Komponentenbau

Einsatz: 09/2012 – 11/2013	<p><u>Projektleitung, Beratung, Konzept und Testkoordination</u></p> <p>ERP-/MES-/Fibu-Implementierung von 'pro Alpha'.</p> <p>Berücksichtigung spezifischer Geschäftsabläufe im Stahl- und Anlagenbaugeschäft.</p>
Projektziele	<p>Ersatz und Erweiterung der bisherigen ERP-Lösung</p> <p>Konzeptionelle Ausarbeitung diverser Pflichtenheftvorlagen</p> <p>Funktionale Sicherstellung der integrierten Gesamtlösung</p> <p>Erfolgreicher Go-Live-Start zum Plantermin</p>
Projektschwerpunkte	<p>Detailabstimmung der Pflichtenheftinhalte mit Fachbereichen</p> <p>Moderation von Workshops und Start von Arbeitspaketen</p> <p>Beratung und Freigabe von Pflichtenheften zur Umsetzung</p> <p>Aufstellung Testszenarien für Einzel- und Integrationstest</p> <p>Qualitätskontrolle der Implementierungen</p>
Weitere Aufgaben	<p>Schulung und Bedienersupport vor/nach go-Live</p> <p>Aufstellung von Prozess- und Ablaufdokumentationen</p>

Informationen zu weiteren ERP-/MES-Projekteinsätzen

(Einsatzzeiten: 10/1998 – 08/2012)

.., Projekte in zeitlicher Reihenfolge mit Aufgabenstellung und Inhalten,
sind enthalten im Dokument: "Business-Lang-Profil_Eisenkolb-idt"

Referenzkommentare der Kundenprojektleiter zu ERP-/MES-Projekteinsätzen

TS

Thomas Strebel - Constellium

27.4.2020

Siegm. Eisenkolb arbeitet äusserst Gewissenhaft, genau, zuverlässig und detailliert. Siegm. Eisenkolb hat bei der Firma Constellium in drei Werken ein MES System für Strangenpresswerke spezifiziert, ausgerollt und koordiniert. Das Verhalten von Siegm. Eisenkolb war zu jedem Zeitpunkt einwandfrei und er wurde von Vorgesetzten und Mitarbeitern gleichermaßen geschätzt. Seine Arbeit war bis ins Detail ausgearbeitet und genau spezifiziert. Auch unter schwierigen Umständen, behielt Siegm. Eisenkolb einen kühlen Kopf und das Projekt konnte erfolgreich abgeschlossen werden. Siegm. Eisenkolb hat unsere Firma verlassen, wegen des Projektabschlusses und damit dem Vertragsende.

MK

Michael Keßler - proALPHA Consulting GmbH

18.12.2019

Herr Eisenkolb leitete als Projektleiter die ERP-Einführung auf der Kundenseite. Als Mittler zwischen Kunden- und ERP-Team zeichnete er für Konzentration auf die wesentlichen Geschäftsprozesse und deren funktionell vollständige Umsetzung im ERP-Projekt verantwortlich. Eine Termin- und Budgeteinhaltung stand dabei genauso im Mittelpunkt wie die fachlichen Projektziele. Ein sehr erfolgreiches ERP-Projekt für alle Beteiligten war u.a. das Ergebnis seiner Tätigkeit.

BN

Bernd Näther - sedApta

15.11.2019

Siegm. Eisenkolb ist ein sehr strukturiert arbeitender Projektleiter/Berater. Seine Arbeit ist sehr kundenorientiert. Das zeigt sich immer dann, wenn die "Kundensprache" in einen Ablauf zu bringen ist. Dazu sind direkte Gespräche mit den Anwendern unabdingbar. Diese Aufgabe hat Siegm. verinnerlicht. Das war ein wesentlicher Erfolgsgarant in dem gemeinsam bearbeiteten Projekt. Gerne wieder!

PV

Peter Völkner - Plauen Stahl Technologie GmbH

08.11.2019

Siegm. Eisenkolb arbeitet in höchstem Maße zuverlässig, engagiert, vertrauensvoll und zielorientiert und versteht es, das Team und die Mitarbeiter(innen) der Fachabteilungen und Schnittstellen im Projekt mitzunehmen. Er verfügt zudem über eine hohe fachliche Kompetenz, insbesondere Prozesse sowohl in der Tiefe als auch querschnittsübergreifend im Detail zu erkennen und diese im Projekt entsprechend der Pflichtenhefte zu dokumentieren, umzusetzen und zu testen. Seine Projektführung (Planung Termin, Ressourcen, Inhalte) ist sehr strukturiert und transparent. Er versteht es zudem, als echter Mittler zwischen ERP/MES-Anbieter und ERP/MES-Anwender zu sein und sichert damit Termin- und Budgeteinhaltung innerhalb der Projekte.

VR

Volker Rothweiler - Constellium Extrusion Landau

07.11.2019

Erfahrener Berater - Praxisorientiert - Strukturiert Angenehm im kollegialen Umgang.

KN

Knut Neumann - mobileBLOX

06.11.2019

Siegm. Eisenkolb hat nicht nur maßgeblich an der Entwicklung des MES & CRM in infor:COM beigetragen und hier die Kundenwünsche eingebracht - er hat auch seine Praxiserfahrungen sehr kollegial in den Support getragen. Daher hat es mich besonders gefreut, ihn nunmehr nach infor wieder zu treffen und auch hier gibt es Berührungspunkte, die wie gewohnt sehr zielführend im Kundeninteresse stehen.

NW

Norbert Wieczorek - Constellium Extrusions Deutschland GmbH

06.11.2019

Kompetenter und Erfahrener Berater. Praxisorientiert und sehr strukturiert. Sehr gute Zusammenarbeit.



Jürgen Eisenkolb - eikodata

01.11.2019

Ein ausgewiesener Experte im Bereich ERP und MES mit einer hohen Affinität zum Business-Prozess-Management, mit einer praxisorientierten und aktiven Projektumsetzung.