



## VOM KUNDEN ZUR EFFIZIENTEN PRODUKTION

- International erfahrener Executive Interim- und Changemanager.
- Spezialisiert auf erfolgskritische Phasen in Wachstum, Krise und Wandel, mit Fokus auf Transformation und Integrationen, Restrukturierung und Effizienz vom Markt in die Prozesse entlang der gesamten leistungswirtschaftlichen Wertschöpfungskette.
- Schwerpunkte: Maschinen- und Anlagenbau, Druck und Verpackung, Pharma und Food sowie Zulieferindustrie.

### Projektbeispiele

- Restrukturierungen und Turnarounds im internationalen Umfeld
- Transatlantische Gründungen
- Due Diligence, M&A und PMI > 1 Mrd. EUR
- Privatisierung eines russischen Kombinats
- Projektleiter Vertrieb und Produktmanagement beim Carve-Out eines Teilkonzerns aus einem dt. Industriekonzern
- Einführung CRM und ERP, MES und BDE, Kalkulations- und Vertriebssystemen
- Werksplanungen und -inbetriebnahmen
- Due Dilligence und Carve-out der Verpackungsproduktion eines großen FMCG-Hersteller
- Aufbau von Abteilungen für Controlling, Kostenrechnung, Pricing und Competitive Intelligence

### Kompetenzen

- **Restrukturieren und transformieren von Unternehmen und Unternehmensteilen**
- Strategieentwicklung und operative Umsetzung
- Vertrieb, Marketing, Portfoliomanagement, SCM, Produktion
- Digitalisierung und ERP
- Führungskräfteentwicklung und Vertriebscoaching
- Planung, LEAN-Optimierung und Steuerung von Prozessen
- Interkulturelles Management
- Projektmanagement / PMO

### Qualifikation

- CSO, CRO, COO, CFO
- Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH)
- Zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater (IfUS, SRH Heidelberg)
- Zertifizierter M&A-Berater (AC-Akademie)
- Leading Simple Coach ©
- ProfilingValues Partner (Master-Level)

*Matthias Holder*  
Dipl.-Wirt.-Ing. (FH)





## Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Matthias Holder

### Kontakt

Holder Management GmbH | In den Steinwiesen 16 | 73037 Göppingen - Hohenstaufen  
 +49 (0) 160 - 70 35 949 | mholder@holder-management.com |  
 www.matthiasholder.com | www.mse-group.com

### Jahrgang Online Profile

1970  
[www.linkedin.com/in/matthias-holder](http://www.linkedin.com/in/matthias-holder)

## Auf einen Blick

- Umsetzungsstarker Manager mit ausgewiesenen **Erfolgen** und breiter Erfahrung im **internationalen Projektgeschäft, Anlagen- und Maschinenbau** und der **Prozess-, Druck- und Verpackungsindustrie**
- Umfassendes Know-how: **Transformation, Turnaround, Restrukturierung und Change Management | LEAN-Optimierung von Prozessen, Strukturen und Abläufen** in Technik, Produktion, Vertrieb und Service | **ERP, Digitalisierung und Industrie 4.0 | Strategie-, Technologie- und Fertigungsmanagement** | Einzel- und Serienfertigung
- Resultate:  
**Restrukturierungen von globalen Unternehmen | Reorganisation von Abteilungen, Werken und Produktportfolios | Internationalisierungen | Einführung ERP/CRM, Lean-Production und Lean-Management | Prozessplanungen und -optimierungen** bis zum **Turnkey kompletter Werke** | Aufbau von Führungs-, Controlling- und KPI-Strukturen | **Strategieentwicklung und Umsetzung** | Privatisierungen von russischen Kombinatn | **M&A, Due Diligence und Post-Merger-Integration**
- Verantwortung: >750 Mio. € Umsatz | > 300 Mio. € Projektvolumen | Führung weltweiter Organisationen mit mehreren Werken und über 60 Niederlassungen
- **Motivierende und konsequente Führungspersönlichkeit** mit ausgeprägtem strategischem und unternehmerischem Denken & Handeln
- Ausgeprägte **interkulturelle Kompetenz und Internationalität** | Entscheidungsstärke | hohe Qualitäts- und Zielorientierung | IT- und Prozess-Affinität | **Erfahrene Führungskraft | Führungs-Coach**

## Berufliche Erfahrungen

10/2021 – heute

**mse Process Consulting LLC | CEO und President** | Denver, CO, USA | geschäftsführender Gesellschafter

- Aufbau der Firma mit Schwerpunkt ERP-Integration (MS Dynamics Business Central), Organisationsberatung, LEAN-Prozessoptimierung für transatlantisch tätige Unternehmen aus der Fertigungsindustrie und dem Maschinen- und Anlagenbau
- Im Verbund mit der deutschen Schwestergesellschaft helfen wir mittelständischen Unternehmen bei der Digitalisierung, Effizienzsteigerung und Internationalisierung inklusive Gründungsunterstützung in den USA

06/2019 – heute

**Holder Management GmbH | Executive Interim-Manager / Management- und Prozess-Berater** | Göppingen | geschäftsführender Gesellschafter

### **Projektbeispiele:**

- **05/2021 – 02/2023 Post Merger Integration** bei einem europäischen Release-Liner- und Folienhersteller (2 Werke in Europa) nach der Übernahme durch einen amerikanischen Konzern.  
Integration und Harmonisierung der Prozesse zwischen den europäischen Werken und Abstimmung in die globalen Prozesse, Abstimmung der Schnittstellen Sales, Procurement, Supply Chain, Produktion, Finance für die gruppenweite SAP-Einführung. Finetuning für ein neues MES-System, Prozessoptimierung und Prozessplanung. Krisenmanagement und Standortsteuerung in einem der Werke, Steuerung durch die Covid-Krise, Rohstoffverknappung und Lieferkettenunterbrechungen.  
Europa: Umsatz 250 Mio. EUR, 2 Werke, 850 Mitarbeiter
- **09/2019 – 08/2020 Restrukturierung** des Vertriebs und Turnaround eines Maschinen- und Werkzeugherstellers als Interim-Manager. Umsatz 60 Mio. EUR, 5 Werke weltweit, 600 Mitarbeiter
- **10/2019 – 11/2019 Due Dilligence** für eine deutsche Private Equity Firma bei der geplanten Übernahme eines niederländischen Herstellers von pharmazeutischen Maschinen; Umsatz des Zielunternehmens ca. 40 Mio EUR p.a.
- **03/2019 – 08/2019 Due Diligence** für einen globalen Investment Fond bei der Analyse eines Herstellers von Prozess- und Verpackungsmaschinen;  
Umsatz des Zielunternehmens > 1 Mrd. EUR p.a.
- **01/2019 – 06/2019 Interim Chief Sales Officer** für einen Hersteller drucktechnischer Software. Aufbau einer Customer Facing Unit und Koordination über die Niederlassungen, Entwicklung einer globalen Vertriebsstrategie, Partner- und OEM-Management.  
Umsatzverantwortung 30 Mio. EUR, Führung von ca. 40 Mitarbeitern, 5 Tochtergesellschaften und ca. 300 Vertretungen weltweit

10/2020 – 06/2022

**Xeniagraphic GmbH | CFO** | St. Gallen, Schweiz | selbstständig

- Gründung und Aufbau der Firma. Markteinführung einer Lösung zur digitalen Identität und Digitalisierungslösungen im B2C in der Schweiz
- Teilnehmer bei der Ausschreibung für den deutschen und den europäischen digitalen Covid-Impfpass

10/2015 – 12/2018

**Herma GmbH** | Geschäftsbereich Etikettiermaschinen | Filderstadt | www.herma.de  
Produktion von Haftmaterial, Etiketten und Etikettiermaschinen | 340 Mio. € Umsatz |  
1.000 Mitarbeiter

**Group Director Sales** | *Area Sales Management, Key Account Management, Marketing*

**Verantwortung:** 60 Mio. € Umsatz | 6 Mio. € Budget | bis ca. 1 Mio. € Projektvolumen |  
Führung von 32 Mitarbeitern, davon 3 Führungskräfte, 4 Vertriebsorganisationen in  
Tochtergesellschaften, 3 Werken und ca. 30 Vertretungen

- Strategische Neuausrichtung des Geschäftsbereichs, Entwicklung einer neuen globalen Wachstumsstrategie mit Schwerpunkt Pharma und Kosmetik
- Internationalisierung nach Indien, Südostasien, China und Russland
- Aufbau einer Niederlassung in den USA
- Reorganisation des Vertriebs und Aufbau des Key Account Managements, Schaffung einheitlicher, digitaler Vertriebsprozesse (CRM, SAP, Serviceportal), Anbindung der Tochtergesellschaften, Aufbau des Vertriebscontrollings, Einführung Reporting inkl. Kennzahlen (KPIs)
- Einführung einer Center of Competence-Struktur über alle Werke und Neugliederung der globalen Produktions- und Vertriebszuständigkeiten
- Neugliederung des Produktportfolios

Steigerung des Umsatzes um ca. 40% in 3 Jahren und des Deckungsbeitrags um ca. 8 Prozentpunkte

03/2011 - 09/2015

**Robert Bosch GmbH** | Packaging Technology | Waiblingen | www.boschpackaging.com  
Prozess- und Verpackungstechnik | 1,3 Mrd. € Umsatz | 6.200 Mitarbeiter

**Vertriebsleiter** für Track & Trace, Blister- und Kartonierlinien, Bag-in-Box und  
Individuallösungen mit weltweiter Zuständigkeit | 08/2012 - 09/2015

**Area Sales Manager Pharma Solida für CEE / GUS und Indien** | 03/2011 - 08/2012

**Verantwortung:** 20 Mio. € Umsatz | 2 Mio. € Budget | bis 4 Mio. € Projektvolumen |  
Führung von 20 Mitarbeitern

- Leitung von Projektierung, Innen- und Außendienst sowie des Projektmanagements; Integration mehrerer Vertriebsabteilungen zu einem Gesamtvertrieb
- Markteinführung der Bosch Lösungen zu Serialisierung und Track & Trace für die Pharmabranche (EU-Richtlinie 2011/62/EU)
- Positionierung des Werkes Waiblingen als globales Competence-Center für Bag-in-Box Lösungen zur Lebensmittelverpackung
- Betreuung von Schwesterwerken und Key Accounts

Steigerung des Umsatzes um ca. 66% in 3 Jahren

10/2002 - 02/2011

**MAN AG** | manroland AG | Offenbach am Main | www.manroland.com  
Hersteller von Druckmaschinen | 2,3 Mrd. € Umsatz | 9.500 MA

**Vice President Performance Consulting** | manroland AG | 01/2010 – 02/2011

**Leiter Kundensegment-Management** | manroland AG | 01/2009 – 02/2011

**Leiter des Vertriebsstabs / Leiter Pricing** | manroland AG | 08/2006 - 12/2008

**Verantwortung:** 750 Mio. € Umsatz in Stabsfunktion | Führung von 20 Mitarbeitern |  
weltweite Salesforce mit 60 Niederlassungen und Vertretungen | Teilprojektleiter im  
Rahmen des Carve-Outs aus der MAN AG und konzernweiten Transformationsprojekts

- Strategische Neuausrichtung des Vertriebs, des Produktmanagements und des Portfolios
- Verantwortlich für den Aufbau des Vertriebsstabs, die Steuerung der Margenqualität, der regionalen Vertriebsstrategien und das Change-Management im globalen Vertrieb
- Teilprojektleiter im Rahmen des konzernweiten Transformationsprozesses nach dem Carve-out aus der MAN AG mit direkter Berichtslinie an die Gesellschafter und den Vorstand
- Aufbau des strategischen Pricing, Target Costing und der Wettbewerbsbeobachtung
- Harmonisierung des Portfolios für Bogendruckmaschinen, Steuerung des Produktmanagements und Einführung des Anwendungs- und Technologie-Scouting
- Konzeption, Entwicklungsbegleitung und Markteinführung mehrerer Maschinenklassen
- Entwicklung und Einführung eines Maschinen- und Bestellkonfigurators und Business Process Reengineering bis in die Niederlassungen (End-to-End) mit SAP-Integration, Aufbau eines globalen Preismonitors, des Projektcontrollings, der Kostenrechnung und des Kundensegmentmanagements

10/2002 - 07/2006

**Projekt-Manager und Geschäftsfeldleiter** | Eurografica Systemplanungs-GmbH | MAN Roland Gruppe

Unternehmensberatung der MAN Roland AG für Unternehmen der Druck und Verpackungsindustrie

- Strategie- und Portfolioberatung, Investitionsplanung bis zur Turn-Key-Werksplanung
- Prozessplanung und Prozessoptimierung in Produktion und Verwaltung
- Betreuung von M&A-Projekten, Privatisierungen und Personalqualifizierungen
- Change- und Interim-Management für Druck- und Verpackungsunternehmen
- Aufbau des Standortes Offenbach und des Beratungsportfolios im Bogen- und Verpackungsdruck

#### Projektbeispiele:

- Aufbau und Neupositionierung kompletter Unternehmen, u.a. Turnkey-Projekte in Australien, Privatisierungen von Kombinat in Russland sowie M&As in Europa
- Vielfache strategische Neuausrichtungen für Unternehmen, sowie die Steigerung der Leistungsfähigkeit durch Optimierungen und Neuplanungen der Produktion bis zur Inbetriebnahme kompletter Werke
- Mitentwicklung neuer Maschinenkonzepte und Marktpositionierungen für den Mutterkonzern MAN Roland AG

06/1993 - 08/1995

**RFK Druckform-Service GmbH** | Kirchheim / Teck | *Druckformhersteller (Lithograf) im Bogenoffsetdruck*

## Ausbildung

09/1998 - 08/2002

**Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH)** | Hochschule für Druck und Medien | Stuttgart  
Studiengang: Druck- und Print-Media-Management  
Schwerpunkt: Controlling und kalkulatorische Verfahrensvergleiche

10/1995 - 03/1998

Studium Wirtschaftswissenschaften und Japanisch | Universität Hohenheim | Stuttgart

08/1991 - 06/1993

Druckformhersteller (Lithograf) | RFK Druckform-Service GmbH | Kirchheim / Teck

06/1991

**Allgemeine Hochschulreife** | Mörike-Gymnasium | Göppingen

## Fort- und Weiterbildungen

### Management

Seminare und Anwendungserfahrung zu **Managementmethoden**:

- **Project Management Professional (PMP)** | PMI | 03-06/2021 – Zertifizierung ausstehend
- **Zertifizierter M&A Berater** | Accounting- und Controlling-Akademie | 02-03/2021
- **Zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater** | Institut für Unternehmenssanierung (IfUS) der SRH Hochschule Heidelberg | 2020 - 2021
- **International Management Development Program** | Change Management incl. success factors in project and leadership work, managing oneself and others, professional communication, working strategically | **manroland AG** | 2007 - 2008
- Konkurrenzanalyse | management circle | 2007
- Verhandlungsführung | meta-talk | 2005

### Personalführung

Seminare zu **Mitarbeiterentwicklung und -führung**:

- **ProfilingValues Master** – berufsbezogene Persönlichkeits- und Kandidatenanalyse | ProfilingValues GmbH | 2022
- **Zertifizierter ProfilingValues Partner** – | ProfilingValues GmbH | 2020
- **Leading Simple Coach®** | Grndl Leadership Akademie | 2020
- **Leading Simple** | Grndl Leadership Akademie | 2015 - 2017
- **LEAD Führungskräfte-seminare** | Kultur und Führung | Performance- und Kompetenzmanagement | Konfliktmanagement | Stellenbesetzung | Project Management for Executives | Leading CIP | **Robert Bosch GmbH** | 2013
- **Führungskräfte-nachwuchs-seminare** | Führungsverhalten und -strategien | Work-Life-Balance | Kreativitätstechniken | Industrial Governance | Code of Conduct | Controlling | Wirtschafts- und Unternehmensethik | **MAN AG** | 2006
- Teamentwicklung | Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft | 2005
- **Ausbildereignung** | IHK Stuttgart | 2003

Göppingen, 10. Juli 2023