



Exekutives Profil

EurIng
Mark Atkins
B.Eng. (Hons.), C.Eng., MIET

Geboren:
19. Juli 1973 in London (UK)

Geschäftsadresse:
Römerstraße 249
69126 Heidelberg
Deutschland

Telefon:
+49(0)6221 3399256
+49(0)1520 5244035

e-Mail:
mark@atkinsconsulting.net



Ausbildung

- University of Hertfordshire (1994-98) B.Eng. (Hons.)
Maschinenbau/Fertigungstechnik
- (ERASMUS-Programm: Fachhochschule Esslingen 1995-97)

Fachliche Schwerpunkte

- Zertifizierter Prozessauditor und Trainer für VDA6.3 und VDA6.5 Audits
- Trainer für DIN EN ISO 19011
- Zertifizierter 1st/2nd Party Systemauditor nach IATF 16949
- Zertifizierter Auditor für AIAG Sonderprozesse CQI
- Ausgebildeter KAIZEN Praktiker mit Absicht KAIZEN-Coach zu erwerben
- Produktsicherheits- und -konformitätsbeauftragter (PSCR)
- 8D-Auswertung und -schulungen bei Lieferanten
- Statistische Prozesskontrolle und Prozessfähigkeitsauswertungen
- 5-Why, PDCA und Ishikawa Erstellung
- VW Formel-Q Audits
- Analyse und Bewertung von P-FMEAs nach AIAG/VDA-Richtlinien
- Auditor für Luft-/Raumfahrt nach DIN EN 9100
- Interkulturelle und sprachliche Kompetenzen in Englisch und Japanisch
- Technische Übersetzungen Deutsch → Englisch



Kompetenzen in Lieferantenmanagement

- Durchführung, Verfolgung und Überwachung der Produkt-Qualitätsplanung (APQP) von Entwicklungsprojekten und der Produktionsfreigabe.
- Leitung von interdisziplinären Projektteams sowie Qualitäts-Vorausplanungsteams.
- Einrichten von internen Qualitätssystemen für Lieferantenmanagement.
- Entwicklung von Verbesserungsprogrammen für problematischen Lieferanten.
- Durchführung von Messsystemanalysen (Methoden 1 & 2) nach VDA5.
- Planung, Durchführung und Nachverfolgung von Prozessaudits nach VDA6.3.
- Analysieren von Qualitätsproblemen bei Lieferanten und Einleitung und Überwachung von Qualitätssicherungsmaßnahmen.
- Durchführung von Produktionsplanung und -freigabe (PPF) nach VDA2.
- Durchführung von Run-at-Rate-Audits bzw. 2-Tages-Produktionen.
- Planung & Moderation von Lieferantenentwicklungsworkshops.

Sprachkenntnisse

- Englisch (Muttersprache)
- Deutsch (fließend)
- Japanisch (gut)
- Französisch (gut)
- Portugiesisch (Grundkenntnisse)
- Italienisch (Grundkenntnisse)

Software

- MS-Office
- Autodesk ACAD
- SAP R/3
- QS-STAT
- Minitab
- IQS

Persönliche Stärken

- breite Kompetenz in allen Aspekten des Qualitätsmanagements
- logische und systematische Arbeitsweise
- Nachgewiesenes Meistern von schwierigen Situationen
- auswendige Kenntnisse von allen gängigen Automotive-Standards
- weltweit einsetzbar
- kompetent und zuverlässig
- sehr hohe Qualität an Berichte und Präsentationen

Mitgliedschaften

- Fédération Européenne d'Associations Nationales d'Ingénieurs (FEANI)
- Institute of Engineering and Technology (IET)
- Michael Faraday Institute (MFI)
- Verband Deutscher Ingenieure (VDI)
- Deutsche Gesellschaft für Qualitätssicherung (DGQ)



Ausgewählte Projekte ab 2016

Interim-Lieferantenmanager bei Visteon Electronics Europe, Karlsruhe, Automobilbranche, 6 Monate

Betreuung von APQP-Aktivitäten für über 30 elektronische Bauteile (u.a. Leiterplatten, passive sowie aktive Komponenten), und Kunststoffteile (u.a. Gehäuse, Instrumententafelglas) nach AIAG-Richtlinien.

- **Einführung** von einer Lieferantenentwicklungsstrategie einschließlich APQP und PPAP-Prozessen, dadurch konnte die Anzahl von Projekten pro MA um 3 erhöht werden.
- **Durchführung** von 12 Prozessaudits nach VDA6.3 als Lead-Auditor und Prozessabnahmen bei Lieferanten. Nur ein Ergebnis müsste herabgestuft werden.
- **Abarbeitung** von Lieferantenreklamationen aus den Schwesterwerken in Europa, Mexiko und China. Durch verbesserte Bearbeitung habe ich die Durchschnittszahl von Beanstandungen um 20% reduziert.
- **Führung** eines Teams innerhalb der Einkaufsabteilung von 8 Lieferantenentwicklungsingenieuren.
- **Schulung** und Ausbildung von Co-Auditoren, die alle den Status von Hauptauditor bis Ende Q4 erreicht haben.

Interim-Lieferantenmanager bei Hanon Systems Germany GMBH, Kerpen, Automobilbranche, 18 Monate

Integrierung von ca. 80 bestehenden HVAC und T&E (Thermal & Emissions) Lieferanten in die Struktur des Kunden nach Fusion der Geschäftssparten.

- **Termingerechte Wiederbemusterung** von ca. 250 unterschiedlichen Teilen gemäß Formel-Q-Richtlinien für den Kunden VW in den Kundenportal BeOn.
- **Leitung** von Zeichnungsanalysen und Machbarkeitsstudien für 15 neue Kunststoffspritzteile (u.a. Lufteinlässe und Abdeckungen) sowie Stanzteile. Alle diese Teile haben ihren MRD erreicht.
- **Kapazitätsverifizierung** einer komplexen Fertigungslinie mit über 20 Stationen bei einem Lieferanten mittels „Run-at-Rate“ Methoden, sowie Sicherstellung, dass die Linie die Abnahme durch den Endkunden bestanden hat.
- **Durchführung** von Prozessaudits nach VDA6.3 als Lead-Auditor für elektrische und elektronische Komponenten ohne Herabstufung.
- **Benchmarking** der internen Organisationsstrukturen gegen den Einkauf/Lieferantenqualitätssicherungsabteilungen von Mitbewerbern. Dadurch wurde eine 25%-Verkürzung der Bearbeitungszeit der Lieferantenauswahl erreicht.

Resident-Ingenieur, AMG GMBH, Affalterbach, Automobilbranche, 6 Monate

Vor-Ort-Betreuung von Problemlieferanten für den Kunden AMG.

- **Reduzierung** der optischen Fehler um 50% durch Prozessverbesserungen beim Lieferanten einschließlich Freigabe einer neuen Kunststoffspritzgussmaschine und Abnahme durch den Kunden bis Ende Q2.
- **Leitung** von täglichen und wöchentlichen Telefonkonferenzen zwischen Kunde und Lieferant. Diese umfasste auch Berichterstattung an der obersten Leitung der Kunde.
- **Durchführung** von Prozessaudits und Potentialanalysen nach VDA6.3 bei 3 Lieferanten in Italien und Ungarn. Alle wurden mit einem Durchschnitt von über 80% bestanden.
- **Reduzierung** der Prozessfehler um 20% gegenüber Vorjahr durch Erstellung von Prozessbeschreibungen für die Einkaufs- und Qualitätsaktivitäten für den Anlauf eines neuen Projektes, der 2021 starten sollte.



**Qualitätsingenieur, Carlex Glass Luxembourg SA, Grevenmacher (L),
Automobilbranche, 3 Monate**

Analyse und Auswertung von externen Ausfalldaten für Windschutzscheiben und Vergleich mit der internen Ausfallquote, um eine maximale Ausfallrate von 33% bei den Kunden zu erreichen.

- **Identifizierung** der möglichen Fehlerquellen im Betrieb und Einführung von 5S-Methoden, um Ordnung und Sauberkeit zu verbessern. Aufrechterhaltung mittels wöchentlichen Audits vor Ort.
- **Verbesserung** der internen Kommunikation zwischen Qualität, Produktion und Logistik und zum Kunden sowie Standardisierung des Berichtswesens zwischen Fachabteilungen, um ein Ersparnis von 6 Mannstunden pro Woche (€33.000), eine Kostenreduzierung um 25%.

**Qualitätsingenieur Valmet Automotive Systems GMBH, Bad Friedrichshall (D),
Automobilbranche, 6 Monate**

Aufbau eines Lieferantenbasis für ein Neuprojekt im Bereich 48V Batterietechnik für Porsche AG.

- **Auswahl und Qualifizierung** von 20 neuen Lieferanten für mechanische bzw. elektronische Komponenten.
- **Durchführung** von Potentialanalysen bei den 20 neuen Lieferanten nach VDA6.3
- **Moderation** der Abstimmungsrunden bzgl. kritischen Merkmalen zwischen eigener Entwicklung und den Lieferanten.
- **Planung** und Terminierung von Potentialanalysen nach VDA6.3 bei über 20 Lieferanten für Batteriekomponenten (Zellen, Kühlsystem, Stromschienen, Anschlüsse, usw.)
- **Bemusterungen** von Prototypenteilen nach VW Formel-Q (VDA2) an Porsche
- **Auswertung** der Ergebnisse und Empfehlungen an den Einkauf, welche Lieferanten für die Serie geeignet sind.

**Kooperationspartner TopQM Systems, Mosbach (D), Managementberatung,
(laufend)**

- **Unterstützung** von Kunden AMCO-Plast in Deutschland und Eurotech in Tschechien bei der Vorbereitung auf Prozessaudits nach VDA6.3 bzw. Systemaudits nach IATF 16949. Diese Audits wurden alle ohne Hauptabweichungen bestanden.
- **Schulung** von Prozessauditors nach VDA6.3 bei Kunden Continental USA, Continental Mexiko, Aptiv (ehem. Delphi), NSK, Kern-Liebers, Bosch, Mahle und TÜV-Süd. Hier habe ich eine Erfolgsquote von 95% erreicht.
- **Leitung** von Infoveranstaltungen für ISO 19011 und IATF 16949 bei den Kunden Continental in den USA und KONE in Finnland.
- **Durchführung** von Lieferanten-Prozessaudits nach VW-Formel-Q im Auftrag von VW in den Bereichen Druckguss sowie Kunststoffeinspritzung. Diese Audits hatten einen Durchschnitt von 85% erreicht.

**Europäischer Vertreter, General Dynamics Land Systems, Sterling Heights MI
(USA), Verteidigungsbranche, (laufend)**

- Laufendes Projekt als Auditor für europäische Lieferanten. Termingerechte Freigabe von Komponenten für den *Stryker*-Kampfpanzer, um ihre Liefertermine zu erreichen.
- Schulung von Lieferanten in der korrekten Handhabung der Freigabestempel für die Begleitpapiere.
- Begleitung der Anlauf eines Laser-Entfernungsmesser und Freigabe der Serienproduktion.



Qualitätsplaner, Thyssen Krupp Presta AG, Eschen (FL) 3 Monate

- **Qualitätsplanung** der elektromagnetischen Lenkgetriebe für den Ford Transit MY 2024 V710 und ICA36 sowie VW MQB.
- **Durchführung** Ist-Analyse der bestehenden Dokumente in Bezug auf die Einhaltung der Kunden-Qualitätsvorgaben.
- **Erstellung** der Bemusterungsunterlagen für Ford gemäß Kundenvorgabe sowie eines Kapazitätsplans mittels Ford eCAR Lieferantenportal.
- **Freigabe** des EMPBs nach VDA über die vier Phasen des Ford-APQP-Systems.
- **Verfolgung** und ggf. Aktualisierung des AIAG CQI sowie Ford-Selbstauditstatus der Unterlieferanten.

Qualitätsplaner, Turck Beierfeld GMBH, Beierfeld (D) 6 Monate

- **Verantwortlich** für tägliche Qualitätsbetreuung in Elektronikfertigung von SMT-Baugruppen.
- **Abwicklung** von Kundenreklamationen und Fertigstellung von 8D-Berichten mit einer Reduktion in der Bearbeitungszeit von 90 auf 30 Tagen.
- **Einführung** von neuen Produkten für den Kunden Pierburg (zwei PCBs für Wasserpumpen).
- **Durchführung** von Produktaudits nach VDA6.5 für Kunden Pierburg und Bühler.

Berater, RGBSi LLC, Troy, MI (USA) 3 Monate

- Vor-Ort Betreuer für die europäischen Lieferanten von Lucid Motors in Kalifornien.
- Auditierung und Analyse der Produktion von zwei e-Motor-Komponenten.
- Qualitätsprüfung von Druckgussprozesse sowie Verfolgung der nachträglichen Bearbeitung von Strukturbauteilen beim Lieferanten.
- Reduzierung des Ausschusses von 95% auf 30%.
- Verfolgung von Korrekturmaßnahmen und tägliche Berichterstattung an den Endkunden.
- Tagesaktuelle Verfolgung von Ausschussraten und Versandmengen.

Prozessauditor G+H Isolite GmbH, Ludwigshafen (6 Monate)

- **Auditor** für interne Prozesse sowie kritische Lieferanten nach VDA6.3.
- **Erstellung** eines Auditprogramms für das Jahr 2023 in Zusammenarbeit mit Einkauf und Fertigung
- **Plante und durchführte** sechs Prozessaudits innerhalb von zwei Monaten bei kritischen Lieferanten.
- **Zusammenarbeit** mit Lieferanten und interne Dienststellen um Maßnahmenpläne zu erstellen.
- **Terminierung von Nachaudits** für die schlechtesten Lieferanten drei Monaten nach dem ursprünglichen Audit.