

HERZBERG CONSULT

Produkte | Prozesse | Projekte



Dipl.-Ing. Marcus Herzberg

**Beratung und Projektleitung
für Technologie und Management**

Tätigkeitsfelder & Schwerpunkte

Ich biete Technologie- und Managementberatung für die Entwicklung und Integration von Produkten, Prozessen und Projekten. Im Mittelpunkt steht der Maschinen- und Anlagenbau, aber auch Wissenstransfer und Impulsgebung für andere Branchen.

Dabei analysiere ich detailliert Geschäftsprozesse und Produktportfolios im Hinblick auf nachhaltigen Markterfolg. Die Unterstützung kann dabei in unterschiedlicher Skalierung erfolgen:

- IMPULS – Sensibilisierung für ein Thema im Unternehmen
- WORKSHOP – Feststellung von Status und Handlungsfeldern
- FOLLOW-UP – Umsetzung und Erfolgskontrolle

Mein Angebot besteht darüber hinaus in der externen Leitung von Projekten und der Umsetzung der zugehörigen Prozesse für Mittelstandsunternehmen und Konzerne. Erfolgsfaktoren sind hierbei:

- Interdisziplinäre Integration
- Nutzung interner und externer Potentiale
- Markt- und Kundenfokussierung
- Angepasste Projektstrukturen
- Risiko- und Forderungsmanagement

Zusätzliche Expertisen bestehen durch Kooperationen mit Partnern in den Bereichen Baumanagement und Projektsteuerung sowie Compliance-Managementsystemen, Vertriebsaufbau und M&A.

Ich freue mich auf den Dialog mit Ihnen.

Kompetenzprofil

Innovationsmanagement

- ✓ Ideenentwicklung und -skizzierung
- ✓ Know-How-Transfer (intern & extern)
- ✓ Strategie- und Potentialabgleich

Entwicklungs- & Produktmanagement

- ✓ Agile Strukturen - Time-to-Market (TTM) / PRINCE2 Agile* / SCRUM
- ✓ Termin-, kosten- und marktgerechte Umsetzung
- ✓ Product-Life-Cycle-Management (PLM)

Target-Costing & Wertanalyse

- ✓ Marktbedürfnisse vs. Produktfunktionen
- ✓ Kosten- und Portfolioüberwachung
- ✓ Nutzung des internen/externen Potentials

IP-Management (Intellectual Property)

- ✓ Stand der Technik und FTO (freedom-to-operate)
- ✓ Integration in den Entwicklungsprozess
- ✓ Strategien für IPRs (Intellectual Property Rights)

Projekt-Management

- ✓ Leitung von Projekten und Integration von Prozessen
- ✓ Planung und Umsetzung (Arbeitspakete / Ressourcen)
- ✓ Controlling und Reporting (Abstimmung Stakeholder)

Technologien

- ✓ Mechatronik und Automation
- ✓ Antriebs- und Steuerungstechnik
- ✓ Pneumatik und Hydraulik

Weitere Kompetenzen

- ✓ Produktion (Einkauf, Fertigung, Montage und Logistik)
- ✓ HSE, QM und Zertifizierungen
- ✓ Textil- und Kunststofftechnik

* PRINCE2 Agile® Practitioner zertifiziert / AXELOS Limited

Berufserfahrung & Ausbildung

Mehr als-25-jährige Fach- und Führungsfunktionen mit Verantwortung für Forschung & Entwicklung im Maschinen- und Anlagenbau sowie Projekt- und Produktmanagement.

Internationale Erfahrungen in Europa, China, USA, Indien und Japan mit Tätigkeiten vom Mittelstand bis auf Konzernebene in weltweiten Netzwerken.

Seit 2017 Technologie- & Managementberater für Produkte, Prozesse und Projekte, HERZBERG CONSULT, selbstständig

2019 - 2020 Leiter Konstruktion Wickler und Technologie Center, Trützschler Nonwovens GmbH, Egelsbach, Maschinen- und Anlagenbau

2013 - 2016 Entwicklungsleiter bei der Georg Sahn GmbH & Co. KG, Eschwege, Sondermaschinenbau

1998 - 2013 Positionen bei der Oerlikon Textile (Saurer) GmbH & Co. KG / Barmag AG, Remscheid, Maschinen- und Anlagenbau

- Manager Intellectual Property
- Leiter Internationaler Entwicklungsprojekte
- Abteilungsleiter Mechanische Konstruktion
- Entwicklungs- und Projektmanager

1995 - 1998 Entwicklungsingenieur bei der TEMCO GmbH & Co. KG, Hammelburg, Komponentenhersteller (ehemals FAG)

Studium an der RWTH Aachen, Fakultät für Maschinenbau und Institut für Textiltechnik ITA der RWTH Aachen. Abschluss 1994 als Diplom-Ingenieur Maschinenbau.