

Dipl.-Ing. Marcus Herzberg

Lortzingstr. 73
42289 Wuppertal
+49 171 8000780
mh@herzberg-consult.de



**Bereichs- und Projektleiter
Technologie- und Managementberater**

Sichern der Wettbewerbsfähigkeit und Festigen der Technologieführerschaft in mittelständischen Unternehmensgruppen des Maschinen- und Anlagenbaus

- Kunden- und marktgerechtes Umsetzen innovativer Ideen zum serienreifen Produkt
- Industrielles Skalieren disruptiver Verfahren und Produkte
- Einführen von Design-to-Cost, Value Engineering und Time-to-Market-Projektstrukturen
- Umsetzen unternehmensweiter Change-Management-Prozesse
- Sichern des gruppenweiten Technologie-Know-how-Transfers

Expertisen in den Bereichen Mechatronik und Automatisierung im Maschinen- und Anlagenbau mit Erfahrungen in Europa, China, Indien, Japan und den USA

Profil

Beruflicher Werdegang

Freiberuflicher Berater, Interim Manager und Projektleiter

[HERZBERG CONSULT, Wuppertal \(2017 – heute\)](#)

- Technologie- & Managementberatung
- Entwickeln und Integrieren von Produkten und Prozessen
- Projekt- und Programmleitung

Leiter Entwicklung & Konstruktion, Technologie- und Kundenzentrum

[Trützschler Nonwovens, Egelsbach \(2019 – 2020\)](#)

- Technologie- und Konstruktions-Know-how-Transfer
 - ✓ Zusammenführung von Standorten und Teams
- Sichern der Wettbewerbsfähigkeit
 - ✓ 30% Herstellkostenreduzierung
- Optimieren des Produktentstehungsprozesses (PEP)

Bereichsleiter Entwicklung

[Georg Sahn, Eschwege \(2013 – 2016\)](#)

- Steigern der Kundenbindung und Festigen der Technologieführerschaft
- Ausbau des Produktportfolios und Optimierung der Produktionskette
 - ✓ Baukasten, Skaleneffekte
 - ✓ 10% Einsparungen Einkauf
- Sichern des Technologie-Know-hows und der konstruktiven Kompetenz

Leiter Entwicklung Mechanik & internationale Projekte, Manager Intellectual Property

[Orlikon Manmade Fibers, Remscheid \(1998 – 2013\)](#)

- Strukturieren der Entwicklungsprozesse durch Stage/Gate-, Agile-, Ideen- und Release-Management
- Stärken der USPs, optimieren der Kosten und steigern des Nutzens
 - ✓ 30% Energieeinsparung
- Absichern der Marktposition
 - ✓ Intern. Patentdurchsetzung

Entwicklungsingenieur

[TEMCO, Hammelburg \(1995 – 1998\)](#)

- Entwickeln von Komponenten und Erweiterung des Leistungsspektrums

Ausbildung

Studium des Maschinenbaus, Fachrichtung Textilmaschinenbau, Abschluss Diplom

[RWTH Aachen, Fakultät für Maschinenbau und Institut für Textiltechnik ITA \(1988 – 1994\)](#)

Allgemeine Hochschulreife, Abschluss Abitur

[Marienschule Opladen, staatl. anerkanntes Gymnasium, Leverkusen \(1977 – 1987\)](#)

Profil

Fortbildungen (Auswahl)

- **IMD Lausanne (2005) - Building a Customer Focused Organization**
 - **Management Circle (2010) - Seminar Patentrecht**
 - **Karriere Tutor/AXELOS (2021) - PRINCE2 Agile® Practitioner - Zertifizierung**
-

Fremdsprachen

- Englisch – verhandlungssicher
- Französisch – Grundkenntnisse

IT-Kenntnisse

- MS-Office, MS-Project, SharePoint, TEAMS, ZOOM
- ERP-Systeme (SAP, BaaN), PowerBI

Softskills

- situativer und kooperativer Führungsstil
 - kreativ, flexibel, offen und interdisziplinär
-

Persönliches Statement

Mein persönlicher Fokus liegt auf langfristigen und nachhaltigen Ergebnissen sowie einem sozialen und ethisch korrekten Miteinander.

Ich bin 56 Jahre alt, geboren in Leverkusen und langjährig verbunden mit meiner Lebenspartnerin und deren beiden erwachsenen Kindern.

Wuppertal, den 10. August 2023



Kompetenzprofil

Anlage A1

Freiberufliche Tätigkeit & Projekte

Anlage A2

Berufliche Stationen in Anstellung

Anlage A3

Innovationsmanagement

- ✓ Ideenentwicklung und -skizzierung
- ✓ Know-how-Transfer (intern & extern)
- ✓ Strategie- und Potentialabgleich

Entwicklungs- & Produktmanagement

- ✓ Agile Strukturen - Time-to-Market (TTM) / PRINCE2 * / SCRUM
- ✓ Termin-, kosten- und marktgerechte Umsetzung
- ✓ Product-Life-Cycle-Management (PLM)

Target-Costing & Wertanalyse

- ✓ Marktbedürfnisse vs. Produktfunktionen
- ✓ Kosten- und Portfolioüberwachung
- ✓ Nutzung des internen/externen Potentials

IP-Management (Intellectual Property) **

- ✓ Stand der Technik und FTO (freedom-to-operate)
- ✓ Integration in den Entwicklungsprozess
- ✓ Strategien für IPRs (Intellectual Property Rights)

Projekt-Management *

- ✓ Leitung von Projekten und Integration von Prozessen
- ✓ Planung und Umsetzung (Arbeitspakete / Ressourcen)
- ✓ Controlling und Reporting (Abstimmung Stakeholder)

Technologien

- ✓ Mechatronik und Automation
- ✓ Antriebs- und Steuerungstechnik
- ✓ Pneumatik und Hydraulik

Weitere Kompetenzen

- ✓ Produktion (Einkauf, Fertigung, Montage und Logistik)
- ✓ HSE, QM und Zertifizierungen
- ✓ Textil- und Kunststofftechnik

* PRINCE2 Agile® Practitioner zertifiziert / AXELOS Limited

** Erfolgreiche Teilnahme am Seminar Patentrecht / Management Circle

HERZBERG CONSULT, Wuppertal (2017 – heute)

Freiberuflicher Berater, Interim Manager und Projektleiter

Technologie- und Managementberatung sowie Projektleitung zur Entwicklung und Integration von Produkten und Prozessen im Maschinen- und Anlagenbau sowie im Rahmen des Wissenstransfers und als Impulsgeber für andere Branchen

Projektliste

Beratungsprojekte - 2023

- M&A – Prüfung der Übernahme eines Ingenieurbüros durch eine an die RWTH Aachen angeschlossene GmbH
 - Kompetenz- und Know-how
 - Finanzieller Background
 - Synergien und Potentiale
- Projektskizze für die Neuentwicklung einer Textilmaschine aus der vorletzten Generation zur Vereinheitlichung des Portfolios
 - Statusfeststellung und Abgleich strategische Ausrichtung
 - Planung im Baukasten und über Funktionskosten
 - Optimierung des Projektprozesses / PMO
- Evaluation von Produkten und Prozessen von Unternehmen und speziell Start-Ups aus der Kreislaufwirtschaft
 - Ermittlung des Out-/Inputs der Prozesse sowie deren USPs
 - Potential zur Kombination mit anderen Kettenelementen
 - Skalieren und Zukunftsorientierung des Business-Case

Smiths Detection Germany GmbH, Wiesbaden - Hersteller von Anlagen für Überwachungs- und Analyseprozesse speziell zur Sicherheit an Flughäfen und in der Logistik – 2021-2022

Projektleitung des Insourcing für ein neues Produkt von einem Entwicklungspartner im Ausland an den Standort in Deutschland für das Technical Program Management (TPM)

- Führung des cross-functional Teams in Deutschland und England
- Budget- und Planerstellung mit ROI und Meilensteinen
- Monitoring von Kosten und Arbeitspaketen - Risikomanagement
- Vertragsgestaltung und -umsetzung - Transfer extern-intern
- Projektkommunikation in Englisch - Stakeholder Management

Analyse, Bewertung und Integration der erforderlichen technischen Weiterentwicklung

- Überführung von externem Wissen in die interne Organisation
- Aufbau von Kompetenzen bezüglich Desinfektion mittels UV-C
- Absicherung der Produktsicherheit und -qualität - USPs
- Moderation der interdisziplinären Aktivitäten – MoSCoW

*Trützschler Nonwovens GmbH, Egelsbach - Hersteller von Vliesanlagen - 2019-2020 **

Redesign und -engineering bestehender Produkte mit Fokus Herstellkosten (-30%) und Marktanforderungen

- Design-to-Manufacture – Make-or-Buy
- Optimierung von Einkauf, Fertigung und Logistik im Netzwerk
- Kostentracking und Härtegrad-Systematik im Sourcing

Know-how-Transfer und Standortverlagerung zum Absichern des vorhandenen Wissens

- Durchführen von Workshops
- Erstellen von Wissensfeldern und Aufbau einer Wissensdatenbank
- Synchronisierung der 3D-CAD- und ERP-Systeme

J. Wagner GmbH, Markdorf - Hersteller von Komponenten, Anlagen und Consumer-systemen zum Lackauftrag - 2018

Leiten mehrerer Entwicklungsprojekte für das Project Management Office (PMO)

- Roboter-Spritzpistole zur Erschließung des Automotive-Segments
- Modulare Misch- und Dosieranlage zum Verbessern des Portfolios für maßgeschneiderte Kundenlösungen
- Neues Steuerungssystem für multiaxiale Pulverbeschichtungslinien mit hoher Gleichteilanzahl und identischer Softwareplattform

Umsetzen der Strukturen des PMO im interdisziplinären Team von der Nullserie bis zur Serienproduktion sowie Beratung des CTO und des Leiters PMO hinsichtlich Prozessoptimierung und Unternehmenskultur

- Interne Validierung bis hin zum Kunden-Rollout mit Fokus auf Kosten, Funktionen und Erreichen der Meilensteine
- Customizing der Stage-Gate-Struktur zur Aufwandsreduktion und Erhöhung der Akzeptanz im Team

Spin-Off der Universität zu Köln – 2018

Beratung zur technischen und kommerziellen Skalierung der Kultivierung von Algen nach einem neuartigen Verfahren von Laborbedingungen auf industrielles Niveau zum Einsatz in der Krebstherapie sowie kreislaufgeführten Abwasserbehandlung und Nahrungskette

- Gewinnen zweier internationaler Produzenten von Membran- und 3D-Strukturen zur Verbesserung im Wachstumsverhalten der Algen
- Realisieren der Automatisierung des neuartigen Ernteprozesses
- Gestalten von Kooperationsverträgen und der schutzrechtlichen Absicherung

Hersteller von Prepreg-Produktionsanlagen - 2017

Initiieren eines Projektes für CF-Prepreg-Produktionsanlagen (Kohlefaser-Halbzeuge für die Luft- und Raumfahrt) zwischen dem Hersteller und einem Technologieführer für die Weiterverarbeitung, um am Markt als Gesamtlösungsanbieter aufzutreten

- Positionieren der Kompetenzfelder
- Durchführen des Kick-Off
- Evaluieren des Inputs der Schlüsselkunden

*Internationaler Weltmarktführer für Forst- und Baugeräte - 2017
Support für die Herzberg Ingenieure GmbH, Orsingen-Nenzingen*

Bauliche Erweiterung am Produktionsstandort (Budget 25 Mio. EUR)

- Kick-Off zum Projekt
- 1. Phase mit Erstellung Projektstruktur und -inhalt
- Erarbeitung des Projekthandbuches

*Europa-Hub eines internationalen Joint-Venture im Kraftwerkbau - 2017
Kooperation mit der 4-Values GmbH, Mülheim*

Zusammenführung von Servicebereichen und Stärkung des Servicegeschäftes

- Ermittlung des Status-Quo durch Interviews und Priorisierung
- Erarbeitung von kurz-, mittel- und langfristigen Aufgaben in bereichsübergreifenden Workshops
- Konzepterstellung mit Festlegung von Arbeitspaketen

*Georg Sahn GmbH & Co. KG, Eschwege - Spezialist für Wickeltechnologie - 2013-2016 **

Ausbau des Portfolios durch neue Produkte und Ergänzung der Produktlinien

- Bottom-up-Ansatz, Baukasten und Skaleneffekte
- Wertanalyse, Funktionen-Kosten-Analysen, Quick-Wins
- Interdisziplinäre Teams, Integration aller Funktionsbereiche

*Oerlikon Manmade Fibers, Remscheid - Anlagenhersteller für Chemiefasern - 2006-2012 **

Konzeption und Einführung eines technischen Konzern-Management-Reports zur komprimierten quartalsweisen Darstellung - 2011-2012

- KPI-Struktur
- TOP-10 Ranking und Good-/Bad-News
- Forschung & Entwicklung, Produktion, Service und Patent sowie Kunden und Wettbewerber

Produktentwicklung einer neuen Maschinengeneration mit Einzelantriebskonzept von der Idee bis zur internationalen Produktions- und Markteinführung - 2006-2010

- Unique Selling Propositions (USPs) – heute State-of-the-Art
- Change-Management mit interdisziplinären Teamprozessen Europa – Asien
- Schutzrechtliche Absicherung

* *Projekte aus beruflichen Stationen in Anstellung - siehe auch A3*

Trützschler Nonwovens, Egelsbach (2019 – 2020)**Leiter Entwicklung & Konstruktion,
Technologie- und Kundenzentrum**

Leitung des Nonwoven Customer & Technology Center (NCTC) in Egelsbach, das alle Technologien des gesamten Produkt-Portfolios zur Vliesherstellung abbildet.

Verantwortlich für Entwicklung und Engineering sowie Anlagenintegration der Vliesauf- und Abwicklung an den Standorten Egelsbach und Bielefeld.

Trützschler Nonwovens ist ein Geschäftsbereich der Trützschler Gruppe, eines deutschen Textilmaschinenherstellers. Der Geschäftsbereich Nonwovens produziert komplette Anlagen für die Vliesstoff-Industrie. Das Produktspektrum reicht von der Faseröffnung, über Vliesbildung und -verfestigung bis zur Aufwicklung. Der Geschäftsbereich bündelte insgesamt 280 Mitarbeiter an den Standorten Egelsbach, Dülmen und Bielefeld.

Technologie- und Konstruktions-Know-how-Transfer

Know-how-Transfer des 2019 aus Altersgründen ausscheidenden Konstruktionsleiters in Bielefeld auf das Team in Egelsbach; Umsetzen der finalen kompletten Schließung des Standorts Bielefeld in 2020 und Absichern des vorhandenen Wissens im Team in Egelsbach; Durchführen von Workshops und Erstellen einer Wissensdatenbank; Integrieren des Technologie-Teams aus Dülmen in das neu errichtete NCTC in Egelsbach

Sichern der Wettbewerbsfähigkeit

Reengineering eines Wicklers zur Senkung der Herstellkosten auf das Niveau der geforderten Zielkosten und parallelen Produktion in China für den asiatischen Markt

- Steuern des Local- und Netzwerk-Sourcing mit ABC-Analysen
- Etablieren der neuen wettbewerbsfähigen Produktmodifikation in den internationalen Märkten

Weiterentwickeln eines Abwicklers durch Redesign wesentlicher Funktionen zur Kostensenkung und Wiederherstellung der Wettbewerbsfähigkeit als Gesamtlösungsanbieter

- Reduzieren der Herstellkosten um insgesamt 30 % unter konsequenter Einbeziehung der Sourcing-Prozesse mit fortlaufendem Kostentracking
- Einführen der Härtegrad-Systematik im Sourcing zum Qualifizieren der Belastbarkeit von Herstellkosten

Sicherstellen zeitkritischer Kundenversuche im neuen zusammengefassten NCTC im Zuge der Integration des Technikum Dülmen in Egelsbach sowie Weiterentwickeln der Anlagen

Optimieren des Produktentstehungsprozesses (PEP)

- Erarbeiten von Machbarkeitsstudien zum Evaluieren der Projektidee und als Grundlage der Projektentscheidung
- Entwickeln eines Tools zur Darstellung des Projektstatus sowie Entscheidung zur Projekt-Roadmap für die Geschäftsleitung

Georg Sahn, Eschwege (2013 – 2016)**Bereichsleiter Entwicklung**

Leiten der Bereiche Entwicklung und Produktmanagement mit insgesamt 26 Mitarbeitern

Gesamtverantwortlich für Neu- und Weiterentwicklung aller Produkte und deren unternehmensweite Integration

Sahn ist Technologieführer für das Spulen von Hochleistungsfasern, geschnittenen Folienbändern sowie Composites. Das Unternehmen erzielte einen Umsatz von 30 Mio. EUR mit 180 Mitarbeitern und ist Teil der österreichischen Starlinger-Gruppe.

Mitglied des Geschäftsleitungskreises

Steigern der Kundenbindung und Festigen der Technologieführerschaft

Realisieren individueller kundenspezifischer Lösungen und innovativer Weiterentwicklungen an bestehenden Maschinen und Anlagen zum Festigen der Kundenbindung sowie der Technologieführerschaft; Verbinden von Up- und Downstream zur Realisierung von Vorteilen am Markt und für die Kunden

Ausbau des Produktportfolios und Optimierung der Produktionskette

Entwickeln einer neuen Produktlinie mit 10 % geringeren Herstellkosten als die Zielvorgabe durch Umsetzen des Bottom-up-Ansatzes

- Verwendung des vorhandenen Baukastens
- Technologietransfer aus bereits bestehenden Produktlinien
- Realisieren von Skaleneffekten im Portfolio bezüglich Lieferanten
- Produktionsprozesse optimieren zur Gesamtkostenreduzierung

Erstellen einer Wertanalyse zum Senken der Herstellkosten und Steigern des Deckungsbeitrags eines Intercompany-Produktes für die Muttergesellschaft

- Bilden interdisziplinärer Teams zur Ermittlung und Umsetzung aller Potentiale; Funktionen-Kosten-Analysen und Ideensteckbriefe
- durchgehende ROI-Betrachtung für alle Umsetzungen zur Absicherung des kommerziellen Erfolges und kurzfristigen Paybacks

Harmonisieren der Zusammenarbeit mit einem österreichischen Schlüssel-Lieferanten für Anlagenkomponenten mit einem Einkaufsvolumen von 2 Mio. EUR pro Jahr

- Aufnahme persönlicher Gespräche und Neuverhandlung der Preisgestaltung mit 10% Einsparungen
- Anlagenzertifizierung (CE/EMV) nach Komponenten-Update
- Sicherstellen der Lieferperformance für alle Kundenaufträge

Sichern des Technologie-Know-hows und der konstruktiven Kompetenz

- Aufwändige Integration eines Technologie-Expats in die deutsche Organisation zum Erhalt des Know-hows im Unternehmen
- Etablieren eines Dualen Studienganges zur Sicherung des Fach- und Führungsnachwuchses sowie deren Bindung an das Unternehmen

Oerlikon Manmade Fibers, Remscheid (1998 – 2013)**Leiter Entwicklung Mechanik und internationaler Projekte**

Führen von Abteilungen und Teams mit insgesamt bis zu 30 Mitgliedern

Steuern von Entwicklungsprojekten im Netzwerk sowie bei Kunden weltweit

Manager Intellectual Property

Oerlikon Manmade Fibers mit seinen Marken Oerlikon Barmag und Oerlikon Neumag ist Weltmarktführer in den Bereichen Filament- und Stapelfaser-spinnanlagen für Chemiefasern sowie Texturiermaschinen und ist Teil des Oerlikon-Konzerns. Oerlikon Manmade Fibers erzielte einen Umsatz von mehr als 500 Mio. EUR mit über 2000 Mitarbeitern.

Strukturieren der Entwicklungsprozesse

- Einführen von Time-to-Market-Projektstrukturen
- Umsetzen des Stage/Gate-Prozesses
- Integration des Ideen- und Release-Managements
- konzernweites Harmonisieren aller Entwicklungsprozesse

Stärken der USPs - Optimieren der Kosten

Ab 2006 als Abteilungsleiter „Mechanische Konstruktion“ Einführen neuer Antriebskonzepte mit 30% geringerem Energieverbrauch zur Stärkung der Unique Selling Propositions (USPs) der Produkte

- Steuern der strategischen Produktentwicklung der nächsten Maschinengeneration im weltweiten Netzwerk mit Fokus auf den chinesischen Markt
- Optimieren der Kosten und Erreichen des geforderten Marktpreises durch lokale Produktion in China
- Aufbau und Integration von interdisziplinären Teamprozessen zwischen Europa und Asien

Absichern der Marktposition

Von 2010 bis 2013 konzernweites Erstellen von Schutzrechten und weltweites Überwachen der Wettbewerber zur Absicherung der Marktposition; Koordinieren und Entwickeln der IP-Mitarbeiter weltweit mit Prozessverlagerung nach China; Durchsetzen von Ansprüchen in den internationalen Märkten; Erstellen konzernweiter technischer Management-Reports mittels KPIs

TEMCO Textilmaschinenkomponenten, Hammelburg (1995 – 1998)**Entwicklungsingenieur**

Entwickeln von Luftdüsen und Texturierscheiben zur Erweiterung des Leistungs- und Produktspektrums mit Stärkung der Marktposition; weltweite Kunden- und Versuchsbetreuung zur Sicherung des Umsatzes