

Goodrich Control Systems GmbH  
Bataverstrasse 80  
41462 Neuss  
Germany  
Tel : +49 2131 953 0  
www.collinsaerospace.com



**Collins Aerospace**

A United Technologies Company

Seite 1 – Zeugnis Isabelle Coudert

## ZEUGNIS

Frau Isabelle Coudert-Gudenkauf war seit dem 01. Januar 1991 in unserem Unternehmen beschäftigt.

Die Goodrich Control Systems GmbH, a Collins Aerospace Company, gehörte zum weltweit operierenden amerikanischen United Technologies Konzern. Die Tätigkeitsfelder der Goodrich Control Systems GmbH waren Produktion, Reparatur und Überholung von Triebwerksanbaugeräten für die zivile und militärische Luftfahrt sowie die Fertigung und Montage von technisch komplexen Einzelteilen, Baugruppen und Serien. Das Unternehmen beschäftigte rd. 130 Mitarbeiter und erzielte einen Umsatz von über 30 Mio. €.

Die berufliche Entwicklung und erfolgreiche Tätigkeit von Frau Coudert haben wir im Zwischenzeugnis vom 30. April 2009 gewürdigt.

In Ihrer Funktion als Leiterin Einkauf verantwortete Frau Coudert das Supply Chain Management und koordinierte die Schnittstellen zwischen Wareneingang, Lager, Produktion und Versand. Sie trug die Personalverantwortung für insgesamt 10 Mitarbeiter. Ihre Hauptaufgaben waren:

- Führung und Organisation der Abteilung Einkauf & Material Disposition
- Analyse und kontinuierliche Verbesserung der strategischen und operativen Prozesse unter Berücksichtigung eines effektiven Risikomanagements (Zukauf und Produktion)
- Qualifizierung, Überwachung der Lieferanten sowie Aufbau einer Win-win-Strategie
- Entwicklung und Umsetzung abteilungsübergreifender Konzepte zur Effizienzsteigerung bei gleichzeitiger Optimierung der Qualität
- Eigenverantwortliches Reporting zur nächsthöheren Konzernebene in UK

Besonders hervorzuheben ist die erfolgreiche Begleitung aller Lean-Verbesserungsinitiativen der Support- und Produktionsabteilungen des Unternehmens von den ersten Planungen über die Leitung von Projektgruppen bis zur Umsetzung. Hierzu gehörte sowohl die Unterstützung bei der Einführung und Weiterentwicklung der entsprechenden Tools als auch die verantwortliche Leitung und Durchführung von Lean Audits.

Im Laufe ihrer Betriebszugehörigkeit trug Frau Coudert erfolgreich die Verantwortung für verschiedene weitere Projekte und war ab Februar 2013 freigestelltes Projektmitglied eines siebenköpfigen Projektteams zur Einführung der ERP Software SAP. In diesem Team war sie verantwortlich für den Bereich Materialwirtschaft. Frau Coudert war aktiv an der Planung und Steuerung des Projektes beteiligt und hat eigenverantwortlich und gewissenhaft definierte Aufgaben mit Ergebnis- und Terminverantwortung übernommen.

Goodrich Control Systems GmbH  
Bataverstrasse 80  
41462 Neuss  
Germany  
Tel : +49 2131 953 0  
www.collinsaerospace.com

**Collins Aerospace**

A United Technologies Company

Seite 2 – Zeugnis Isabelle Coudert

Durch ihre Flexibilität, ihr hohes persönliches Engagement und die Bereitschaft, jederzeit zusätzliche Aufgaben zu übernehmen, wirkte sie erfolgreich bei der Neuausrichtung der firmeninternen Prozessabläufe auf die Erfordernisse der SAP Software mit. Das Projekt endete am 01.08.2013 mit der erfolgreichen Implementierung von SAP.

Darüber hinaus begleitete Frau Coudert alle externen Audits zum Thema Beschaffung im Rahmen der (Re-)Zertifizierungen unseres Betriebes, um die erforderlichen Zertifizierungen / Zulassungen durch die zuständigen Behörden, Institutionen und Kunden (u.a. Zertifizierungsgesellschaften, Luftfahrt-Bundesamt, Luftfahrtamt der Bundeswehr und weitere diverse Kunden) zu erlangen. Sie ist zertifizierte Auditorin gem. DIN EN ISO 19011 und AS/EN 9100.

Frau Coudert verfügt über breit gefächerte hervorragende Fachkenntnisse und auch in Randbereichen sehr tiefgehendes Fachwissen, welches sie in unser Unternehmen stets in höchst gewinnbringender Weise einbrachte. Von außerordentlichem Wert waren ihre ausgezeichneten Branchenkenntnisse und ihre Kenntnisse über die gesamten Arbeitsabläufe des Unternehmens mit den zugehörigen Material- und Informationsflüssen sowie ihr technisches Verständnis.

Frau Coudert reagierte sehr souverän und flexibel auf auftretende Veränderungen. Aufgrund ihrer sehr guten Auffassungsgabe war sie jederzeit in der Lage, auch schwierige Situationen sofort zutreffend zu erfassen und schnell sehr gute Lösungen zu finden. Frau Coudert zeigte jederzeit hohe Eigeninitiative und identifizierte sich immer voll mit ihren Aufgaben und unserem Unternehmen, wobei sie auch durch ihre sehr große Einsatzfreude überzeugte. Auch in Situationen mit größtem Arbeitsaufkommen erwies sie sich immer als in höchstem Maße belastbar.

Frau Coudert führte alle Aufgaben jederzeit vollkommen selbstständig, äußerst sorgfältig und planvoll durchdacht aus. Sie agierte immer ruhig, überlegt und zielorientiert. Dabei überzeugte sie durch ihr konzeptionelles und logisches Denken. Frau Coudert war in ganz besonders hohem Maße sowohl in qualitativer als auch in quantitativer Hinsicht zuverlässig. Hervorzuheben sind ihre ausgezeichnete Kommunikationsfähigkeit und ihre Präsentationsstärke.

Ihre Mitarbeiter führte sie durch einen kollegialen Führungsstil zu gleichbleibend sehr guten Leistungen, wobei sie selbst als Vorbild agierte. Dabei zeigte sie neben einem äußerst effektiven Motivationsverhalten auch das richtige Maß an Durchsetzungsvermögen. Routineaufgaben delegierte sie dauerhaft sehr effektiv und setzte ihre Mitarbeiter immer entsprechend ihren Fähigkeiten und Neigungen ein.

Zum Nutzen unseres Unternehmens erweiterte und aktualisierte Frau Coudert immer mit sehr gutem Erfolg ihre umfassenden Fachkenntnisse durch regelmäßige Teilnahme an Weiterbildungsveranstaltungen und Fachtagungen. Sie ist Vertreterin des Unternehmens im BDLI-Arbeitskreis Logistik.

Goodrich Control Systems GmbH  
Bataverstrasse 80  
41462 Neuss  
Germany  
Tel : +49 2131 953 0  
www.collinsaerospace.com



**Collins Aerospace**

A United Technologies Company

Seite 3 – Zeugnis Isabelle Coudert

Aufgrund ihres freundlichen und ausgeglichenen Wesens war Frau Coudert sowohl innerhalb unseres Unternehmens als auch auf Konzernebene gleichermaßen geschätzt und beliebt. Sie war immer hilfsbereit, zuvorkommend und stellte, falls erforderlich, auch persönliche Interessen zurück. Im internationalen Umfeld des Konzerns bewegte sich Frau Coudert souverän durch ihre hervorragenden Englischkenntnisse und ihr Verständnis für die Denk- und Arbeitsweise anderer Kulturen.

Ihr Verhalten zu Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern sowie externen Geschäftspartnern war ausnahmslos vorbildlich und loyal.

Aufgrund konzernbedingter Umstrukturierungen wurde der Standort unseres Unternehmens zum 30. Juni 2019 geschlossen. Frau Coudert war bis Ende Dezember weiterbeschäftigt und verantwortlich für die mit der Schließung verbundenen Abwicklungsarbeiten. Hierbei erfolgte die direkte Zusammenarbeit mit der Geschäftsführung und dem konzernverantwortlichen Bereich in Großbritannien. Wir bedanken uns bei Frau Coudert für die in der Vergangenheit erbrachten stets sehr guten Leistungen und wünschen ihr beruflich und privat weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

Neuss, 31. Dezember 2019

Goodrich Control Systems GmbH

Christian Ahl