



Günther Neubauer

Projektmanager, Unternehmensberater und Interim-Manager

Werdegang

Seit 2003 Selbständig

Positionen: Projektleiter, Projektportfolio-Manager, Interim-Manager und Leiter PMO

Price Waterhouse Unternehmensberatung GmbH bzw. PricewaterhouseCoopers Unternehmensberatung GmbH bzw. IBM Deutschland GmbH Business Consulting Services

Positionen: Director, Senior Manager, Principal Consultant, Senior Consultant

- ▶ Geschäftsfeld-Leitung „Investment Management Applications“
- ▶ Aufbau und Leitung des Geschäftsfeldes „Datawarehousing“
- ▶ Quality- und Risk-Manager für Großprojekte
- ▶ Projekt- und Program Manager für Großprojekte
- ▶ Experte für Teststrategien, -methoden und -techniken

Gesellschaft für Management- und Organisationsberatung mbH

Position: Berater

Alldata Service GmbH

Position: Junior-Berater

Studium
Diplom-Kaufmann
Betriebswirtschaftslehre
Universität Regensburg

Zertifizierung
Senior Projektmanager
(GPM / IPMA Level B)
Senior Project Manager (IAPM)

Fremdsprachen
Englisch (verhandlungssicher)
Französisch (Abiturniveau)
Tschechisch (Grundkenntnisse)

unabhängig - flexibel - zuverlässig

Branchenerfahrung

Banken	● ● ● ● ● ●
IT-Services	● ● ● ● ● ●
Energie	● ● ● ● ● ○
Handel	● ● ● ● ○ ○
Automobil	● ● ○ ○ ○ ○
Logistik	● ● ○ ○ ○ ○
Konsumgüter	● ○ ○ ○ ○ ○
Industriegüter	● ○ ○ ○ ○ ○
Telekom	● ○ ○ ○ ○ ○

Auslandserfahrung

Deutschland	● ● ● ● ● ●
Schweiz	● ● ● ● ● ○
Tschechien	● ● ● ● ○ ○
Russland	● ● ● ○ ○ ○
Ungarn	● ● ● ○ ○ ○
China	● ● ● ○ ○ ○
Österreich	● ● ○ ○ ○ ○
Niederlande	● ○ ○ ○ ○ ○
Großbritannien	● ○ ○ ○ ○ ○

Kontakt
Tel: 0170 960 4394
guentherneubauer@t-online.de

Projekte und Aufgaben der letzten Jahre:

06.22 - 09.23 Sofico Services Germany GmbH

Programm-Manager für alle Software-Einführungsprojekte bei einem Kunden im Bereich Leasing.

Budgetverantwortung: keine; Teamgröße: 5 Projektleiter

Meine Aufgaben:

- Festlegung von Programmzielen anhand der strategischen Ziele von Endkunde und Auftraggeber
- Planung und Steuerung von Projekten (von Start bis Abschluss)
- Ermittlung und Überwachung von Budgets
- Steuerung und Coaching von Projektleitern und leitenden Beratern
- Kapazitätsplanung
- Steuerung bzgl. Change-, Risiko- und Ressourcen-Management
- Einführung von KPIs
- Einhaltung regulatorischer und interner Richtlinien
- Erstellung eines neuen Vertrages zwischen Sofico und Endkunden
- Vorbereitung und Moderation von Management-Meetings

07.21 - 06.22 Trumpf GmbH & Co. KG

Interim Manager für die Leitung des IT-Projektportfolio-Managements.

Budgetverantwortung: keine; Teamgröße: 6 PMO-Mitarbeiter

Meine Aufgaben:

- Entwicklung und Implementierung eines Portfolio-Management-Berichts inkl. CIO Dashboard
- Analyse von Projektstatusberichten, Identifizierung von Maßnahmen
- Portfolio-Planung und -Analyse (Roadmap, Pipeline, Projekte)
- Weiterentwicklung Methoden und KPIs
- Kapazitäts- und Einsatzplanung der IT-Ressourcen
- Projektleiter für die Auswahl eines PM- / PMO-Tools

03.20 - 05.21 BG Phoenix GmbH / Körperschaft des öffentlichen Rechts

Gesamtverantwortliche Projektleitung für die Implementierung von SAP IDM (Stammdatenverwaltung) in allen Phasen des Projektes und allen Facetten des Projektmanagements.

Budgetverantwortung ca. € 1,5 mio, Teamgröße: bis zu 20 Mitarbeiter

09.19 - 02.20 BNP Paribas Lease Group S.A. / Leasing

Projektleiter für den Aufbau eines Startups im Bereich Circular Economy (Joint Venture mit finnischem IT Provider) für das Lifecycle Management (Fleet Management Services, Asset Risk Management, Remarketing, Leasing Services) von IT Equipment (Zweigniederlassung in D)

Budgetverantwortung: keine; Teamgröße: 12 Leiter von Funktionsbereichen

Meine Aufgaben:

- Steuerung von 8 Workstreams (Operations, Accounting, Legal/Tax, Risk, IT, HR, Marketing & Kommunikation, Vertrieb)
- Abstimmung mit europaweitem Kernprojekt und Partner des Joint Venture

02.16 - 06.19 ALDI Süd GmbH & Co. oHG / Retail

Interim-Manager für die Transformation der globalen IT in Form eines Programmes (Projekte mit traditionellem und agilem Vorgehen)

Budgetverantwortung keine; Mitglied des Transformation Management Office

Meine Aufgaben:

Entwicklung und Umsetzung von Konzepten zur Programmsteuerung in den Bereichen

- Lieferantenmanagement (Lieferantenauswahl, Klassifizierung, Vertrags-Management, Performance-Messung, Beziehungsmanagement und Risk Management)
- Projektportfolio-Management (Bewertung Projektanträge, Change Requests, Projektportfolio-Monitoring)

04.15 - 01.16 BNP Paribas Lease Group S.A. / Leasing

Projektleiter und Berater für Voruntersuchung und Implementierung einer Scanstraßen-Lösung von SER (Doxis4) im Rahmen eines Programms zur Digital Transformation (hybrides Projektvorgehen)

Budgetverantwortung € 0,5 mio; Teamgröße: 6

Meine Aufgaben:

- Leitung des Implementierungsprojektes
- Steuerung des Lieferanten
- Beschreibung der Ist-Prozesse
- Ermittlung und Analyse der Anforderungen für die Einführung einer Scanstraßen-Lösung
- Erstellung von Machbarkeitsuntersuchung und Entscheidungsvorlage
- Entwicklung von Ziel-Prozessen

01.14 - 12.14 Deutsche Post / Logistik

Projektportfolio-Manager bei Projekt-Initialisierung und -Monitoring für das gesamte IT-Projektportfolio im Bereich Global Mail und DHL-eCommerce mit dem Ziel der Erhöhung von Transparenz und Professionalität; Aufbau und interimistische Leitung eines PMO

Portfolio-Budget: € 13 mio; Teamgröße des PMO: 4

Meine Aufgaben:

- Einführung eines Projektportfolio-Managements
- Monitoring der Projekte
- Portfolio-Berichtswesen
- Eskalationen
- Risikomanagement
- Moderation von Jour Fixe mit CIO und Vice Presidents

03.13 - 09.13 Audi AG (Ungarn) / Automobil

Projektmanager für die Übergabe von 81 Logistik- und Fertigungs-Systeme aus unterschiedlichen Bereichen des Konzerns (inkl. SAP) in den Betrieb gemäß ITIL (Service Design und Service Transition) und CMMI für den Ausbau des Automobilwerkes in Győr

Keine Budgetverantwortung, Teamgröße: 23 Projektleiter und 10 Systemplaner

Meine Aufgaben:

- Definition eines einheitlichen Vorgehens
- Scope- und Fortschritts-Überwachung
- Durchführung von Hand-Over Meetings
- Issue Management
- Status Dashboard und Status-Reporting
- Risikomanagement

05.12 - 02.13 Audi AG (China) / Automobil

Projektleiter für den Aufbau von AudiCity (innovativer Show Room - Digital Marketing) in Peking. Übergreifende Koordination von 6 Teilprojekten / Workstreams (IT, AV, Web-Content, Communication, Recruiting / Training, Rollout - agiles Vorgehen) und über 50 Lieferanten, Abstimmung vor Ort mit den lokalen Projektpartnern

Budget: € 7,2 mio; Teamgröße: bis zu 95

Meine Aufgaben:

- Aufsetzen einer Projektorganisation
- Meilensteinplanung
- Entwicklung von Reporting-Strukturen
- Termin- und Fortschrittsüberwachung
- Budgetüberwachung
- Teilprojektkoordination (Schnittstellen, Abhängigkeiten)
- Risikomanagement
- Stakeholder-Management
- Statusberichte

07.11 - 03.12 E.ON Service Plus GmbH / Energie

Interim-Manager für Aufbau und Leitung eines Support-Teams (16 Support-Mitarbeiter) zur Anlaufunterstützung bei Integration und Roll-Out mehrerer SAP Software-Produkte (IS-U, CRM, BW) zur Harmonisierung der vertrieblichen und netzwirtschaftlichen Prozesse

Keine Budgetverantwortung, Teamgröße Support: 16

Meine Aufgaben:

- Rekrutierung und Teambildung
- Ressourcensteuerung
- Incident-Management
- Change Request Management
- Risikoanalysen
- Eskalationen
- Statusberichte
- Steuerung der Rückstandsbearbeitung

10.10 - 06.11 OAO PNTZ (Russland) / Stahlbau

Programm-Manager / Interim-Leiter PMO für den Aufbau und Betrieb eines Program Management Office (PMO) zur Erweiterung eines Stahlwerkes (8 Bauprojekte, 15 Mitarbeiter im PMO), operative Leitung des Berater-Teams, Coaching des internen PMO-Leiters

Budget: € 3,6 mio; Teamgröße des PMO: 16

Meine Aufgaben:

- Erarbeitung aller PM-Prozesse gemäß IPMA
- Entwicklung, Einführung und Überwachung eines PM-Systems bzgl.
 - Terminplanung und -überwachung
 - Budgetplanung und Kostenüberwachung
 - Konfigurationsplanung und Change Control
 - Qualitätsplanung und -überwachung
 - Risikomanagement
 - Kommunikationsplanung
 - Stakeholder-Management
 - Dokumentations-Management
 - Beschaffung
 - Vertrags- und Claim-Management
 - Governance
- Beratung der Projekte bzgl. Planung und Überwachung von Terminen, Fortschritt, Kosten und Ressourcen

Zuvor Projekte bei:

04.10 - 09.10 E.ON Service Plus GmbH / Energie

Projektmanager für die Anlaufunterstützung beim Roll-Out mehrerer SAP Software-Produkte (IS-U, CRM, BW) zur Harmonisierung der vertrieblichen und netzwirtschaftlichen Prozesse (10 Arbeitspakete)

08.09 - 01.10 Bechtle GmbH & Co. KG / IT-Services

Projektmanager für ein Proof-of-Concept zur Client Virtualisierung bei einem IT-Dienstleister der Versicherungsbranche sowie Pre-Sales Unterstützung (Teilnahme an einem Ausschreibungsverfahren) eines städtischen Unternehmens

08.08 - 04.09 E.ON Energy Trading AG / Energie

Interim-Manager für die Umsetzung aller Maßnahmen im Rahmen der Verrechnung des Altgeschäftes zwischen Energy Trading und Energy Sales (Split of Balancing, Migration EVD/EES trades, data migration and portfolio separation im Handelssystem Xenon)

04.08 - 11.08 E.ON Energy Trading AG (Niederlande) / Energie

Interim-Manager für die Umsetzung aller Maßnahmen im Rahmen der Integration der E.ON Benelux in die E.ON Energy Trading AG (Reorganisation, EBX-Integration von Prozessen und Systemen) im Bereich Portfolio-Analyse

01.08 - 12.08 AZA Trade s.r.o. (Tschechien) / Investitionen

Berater für Prüfung und Stellungnahme zu Finanzierungsangeboten und Wirtschaftlichkeitsberechnungen für Großprojekte (z.B. Hotel, Flughafen, ...), Recherche und Berichterstellung, Unterstützung bei Vertragsverhandlungen

10.07 - 04.08 E.ON Energy Trading AG / Energie

Interim-Manager für die Umsetzung aller IT-Maßnahmen im Rahmen der Umfirmierung in die E.ON Energy Trading AG und die anschließende Reorganisation (Abspaltung der E.ON Energy Sales GmbH)

10.06 - 11.07 E.ON Sales & Trading GmbH / Energie

Projektmanager / Coach für die Implementierung eines Systems zur Erstellung von Meldungen über Kraftwerks-Erzeugungsmengen an die Strombörse EEX und im Internet für 4 Unternehmen der E.ON AG, Coaching des internen Projektleiters

09.06 - 12.07 E.ON Sales & Trading GmbH / Energie

Projektleiter für die Implementierung eines Portfolio-Management-Systems auf Basis von SAP-BI (zur Verwaltung der Gesamt- und Teilportfolios Energie-Handel, -Erzeugung, -Vertrieb)

03.06 - 07.06 E.ON Sales & Trading GmbH / Energie

Berater für Erstellung der Testplanung, Entwicklung des Testvorgehens, Koordination der Tests, Auswertung und Zusammenfassung der Testergebnisse im Rahmen der Bewertung eines Portfolio-Management-Systems

07.04 - 04.09 E.ON Sales & Trading GmbH / Energie

Projektmanager / Coach für die Optimierung des Scheduling (System Neon), Coaching des internen Projektleiters

03.04 - 06.04 Lufthansa Passage / Luftfahrt

Coach für einen Gesamtprojektleiter, Erarbeitung von Coaching-Zielen und -Plan, Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von Coaching-Sitzungen

06.03 - 06.04 Lufthansa Cargo /Luftfahrt

Programm-Manager / Interim-Manager für Aufbau und Betrieb des Program-Office (PMO) sowie Stellvertretung des Gesamtprojektleiters (27 Projekte zur Effizienzsteigerung um mehrere 100 Mio. € für die gesamte Wertschöpfungskette und Ablösung eines monolithischen Altsystems, 3 betroffene Unternehmensbereiche, 6 Mitarbeiter im PMO), Rekrutierung und Coaching von Projektleitern, Monitoring und Controlling des Generalunternehmers, Assessment nach SPICE, Beurteilung von Schätzverfahren und Projektschätzungen, Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von Einkaufsverhandlungen für PPS und Handling-Systeme (SCM), Entwicklung eines GU-Vertrages

06.03 DaimlerChrysler AG / Automobile

Berater bei der Erstellung von Ausschreibungsunterlagen für ein Datawarehouse

07.02 - 03.03 PricewaterhouseCoopers / Unternehmensberatung

Leiter des Geschäftsfeldes „Investment Management Applications“: Personalführung, -rekrutierung und -entwicklung sowie Coaching der Mitarbeiter, Allianz- und Kooperations-Management,

Opportunitäten-Management und Angebotserstellung, Vermarktung von Standard-Software, Themenentwicklung und Knowledge-Management, Budgetplanung und -überwachung

02.02 - 09.02 AllianzDresdner Asset Management / Vermögensverwaltung

Projekt-Auditor für die Erstellung einer IT-Strategie zur Erreichung von Straight-Through-Processing auf dem Projekt der PwC Unternehmensberatung

11.01 - 09.02 Postbank / Bank

Projekt-Auditor für die Auswahl und Implementierung einer Front-Office-Anwendung auf dem Projekt der PwC Unternehmensberatung

10.01 - 06.02 PricewaterhouseCoopers / Unternehmensberatung

Leiter des Geschäftsfeldes „Datawarehousing“: Aufbau des Geschäftsfeldes, Budgetplanung und -überwachung, Einsatzplanung und Ressourcen-Management, Opportunitäten-Management und Angebotserstellung, Themenentwicklung und Knowledge-Management

12.00 - 09.01 Daimler Chrysler Bank / Bank

Programm-Manager für Konzeption und Aufbau der Automobilbank u.a. mit Erstellung eines Business Case, Durchführung von E-Business Projekt, CRM-Projekt, Backoffice-Outsourcing-Projekt, IT-Infrastruktur-Projekt, Projekt zur Erarbeitung von Aufbau- und Ablauforganisation, Marketing-Projekt, Banklizenz- und Meldewesen-Projekt

03.00 - 07.00 Porsche Bank / Bank

Berater zur Erstellung der IT-Strategie für eine Automobil-Bank

11.99 - 10.00 Delbrück&Co. / Bank

Projektmanager für die Pilotierung eines Order Management Systems und Operational Data Stores und Coaching des Projektleiters

10.99 - 12.99 Deutsche Bank / Bank

Berater zur Erstellung der IT-Strategie für das globale Private Banking

06.99 - 01.00 UBS (Schweiz) / Bank

Projektmanager im Bereich Client Reporting

08.98 - 06.99 Clariden Bank (Schweiz) / Bank

Projektleiter für die Einführung eines Gesamtbankensystems

03.98 - 06.98 Lloyds Bank International (Schweiz) / Bank

Teamleiter bei Erstellung und Implementierung einer Teststrategie für die Einführung eines Portfolio-Management-Systems

09.97 - 01.98 **Swisscom (Schweiz) / Telekommunikation**

Projektleiter für den Aufbau eines Tele-Sales-Centers

11.95 - 08.97 **UBS (Schweiz) / Bank**

Projektleiter Testmethoden, -techniken und -werkzeuge

02.95 - 10.95 **UBS (Schweiz) / Bank**

Teamleiter für die Spezifikation eines Portfolio-Management-Systems

06.94 - 09.94 **Mistral Sportswear / Konsumgüter**

Teamleiter zur Erstellung einer IT-Strategie

02.94 - 06.94 **Pleuger Worthington / Industriegüter**

Teamleiter für Prozess-Reengineering und ERP-Software-Auswahl

08.93 - 01.94 **Merck, Fink & Co. / Bank**

Projektleiter für die Software Evaluierung eines Wertpapierabwicklungssystems

09.92 - 11.92 **Badische Beamtenbank / Bank**

Teamleiter für die Implementierung eines Datenkontrollkonzepts

07.92 - 08.92 **J.P.Morgan / Bank**

Berater für die Implementierung der Deutsche Bankenrichtlinien

04.92 - 05.92 **Lingner & Fischer / Konsumgüter**

Teamleiter für JDEdwards Implementierung

02.91 - 08.91 **Bank für Arbeit und Wirtschaft (Österreich) / Bank**

Qualitätsmanager für die Implementierung eines Büroautomationssystems

08.90 - 01.91 **DG Bank / Bank**

Teamleiter für die Implementierung der Novellierung der Grundsätze 1 und 1a

07.87 - 08.90 **DG Bank / Bank**

Berater bei der Erstellung einer Studie über ein computergestütztes Wertpapierbelieferungssystem, Erstellung von Analysen sowie Konzeption von Lösungsalternativen für die Realisierung und Integration von individuellen Funktionsbausteinen eines Wertpapierabwicklungssystems

06.84 - 05.87 **Alldata Service GmbH / IT-Services**

Berater bei Analyse, Konzeption, Entwicklung, Implementierung und Wartung eines POS-EFT-System