INGENIEUR- UND INTERIMSLEISTUNGEN

- **Produktionsmanagement**
- **Prozessplanung, Betriebs- und Fertigungstechnik**
- **Kalkulation, Investitionsplanung, technischer Einkauf**

Sandmann Ingenieure

Holger-Matthias Sandmann

Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing.

Blumenthalstraße 27

49076 Osnabrück

Fon: 05 41 / 76 08 93 96

Fax: 05 41 / 76 08 93 97

E-Mail: H.Sandmann@sandmann-ingenieure.de

Web: www.sandmann-ingenieure.de

Inhalt: Lebenslauf

Erfahrungen

LEBENSLAUF

Persönliches

Name	Holger-Matthias Sandmann
Geburtstag/-ort	20.10.1972 in Diepholz

Berufserfahrung

seit 08.2009	Inhaber des Ingenieurbüros für Projekt- und Interimsleistungen in • Produktionsmanagement • Prozessplanung, Betriebs- und Fertigungstechnik • Kalkulation, Investitionsplanung, technischer Einkauf
	Auszug durchgeführter Projekte u.a.:
seit 01.2023	• Optimierung, Restrukturierung Produktionsorganisation (Sinto-Laempe)
08.2022 - 12.2022	• Capex-Beschaffung, Food-/Abfüll-/Verpackungstechnik (Schwarz Gruppe)
01.2022 - 06.2022	• KPIs, Tier-Meeting-Struktur, Task+Projektarbeit optimiert (Honeywell)
03.2019 - 12.2021	• Cost-Reduction Produktion entwickelt, umgesetzt, trainiert (Heraeus-HMC)
08.2018 - 03.2019	• Prozesse und Produktions-Orga optimiert, Projekt-Tracking (Honeywell)
02.2016 - 03.2018	• Produktionsaufbau, Industrial-Engineering, Ramp-Up; E-Automotive (Mahle)
05.2014 - 11.2015	• Ramp-up/Troubleshooting/Qualitätssteigerung; Automotive (Modine)
06.2013 - 09.2013	• Interim-Leiter/Berater Produktion; Sondermaschinenbau (Kampf)
10.2011 - 02.2012	• Interim-Produktionsleiter; Kunststoffverarbeitung (Melitta)
01.2011 - 09.2011	• Interim-Leiter Betriebstechnik; Werkstofftechnik (Glunz/Sonae)
laufend	• Fertigungsplanung für Maschinen- und Fahrzeugkomponenten
laufend	• Kalkulation, Investplanung, Aufbau KST-Rechnung, Produktionscontrolling
laufend	• Beratung+Umsetzung Technik/Orga/Finanzen zur BE-Steigerung (KMUs)
05.2006 - 07.2009	Leitung Fertigungstechnik + Betriebstechnik, stellv. Produktionsleitung von NKW-Fahrwerkkomponenten; mittelständisches Zulieferunternehmen
09.2003 - 04.2006	Industrial Engineering + Produktionsplanung der mechanischen Fertigung von NKW-Fahrwerkkomponenten; ZF Friedrichshafen AG
02.2000 - 07.2001	Analyse, Konzeption und Realisierung in Fertigungssteuerung, Fertigungs-organisation, –Automatisierung; Soflex Fertigungssteuerungs-GmbH
09.1999 - 01.2000	Praxissemester, Diplomarbeit zu Produktionskennzahlen, Konzeption von Fertigungssteuerungstools; Soflex Fertigungssteuerungs-GmbH
02.1998 - 07.1998	Praxissemester in der Fertigungsplanung: ZF Friedrichshafen AG (ZF-Lemförder Fahrwerktechnik AG & Co.)
07.1995 - 08.1995	Zerspanungs- und Werkzeugmechaniker: Hempe Zerspantechnik GmbH
01.1993 - 03.1993 04.1994 - 08.1994	Mechaniker an automatischen Montagelinien; ZF Friedrichshafen AG (Lemförder Metallwaren AG & Co.)
01.1990 - 06.1995	Nebentätigkeit als Werkzeugmechaniker; Hempe Zerspantechnik GmbH

Studium

09.2001 - 08.2003	Zusatzstudium Wirtschaftsingenieurwesen Fachrichtung Betriebsmanagement FH Osnabrück, Diplomarbeit zum Thema flexible Fertigung, Abschluss: Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH)
09.1995 - 01.2000	Maschinenbaustudium Fachrichtung Fertigungstechnik FH Osnabrück, Diplomarbeit zum Thema Produktionskennzahlen, Abschluss: Diplom-Ingenieur (FH)

Berufsausbildung

09.1989 - 01.1993	Werkzeugmechaniker Stanz- und Umformtechnik (Abschluss); ZF Friedrichshafen AG (Lemförder Metallwaren AG & Co.)

Sandmann Ingenieure
Holger-Matthias Sandmann
Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing.

Blumenthalstraße 27
49076 Osnabrück
www.sandmann-ingenieure.de

Fon 0541 76089396
Fax 0541 76089397
h.sandmann@sandmann-ingenieure.de

Wehrdienst

04.1993 - 03.1994	Wehrdienst im 2./PzGrenBtl 32 in Nienburg/Weser

Schulausbildung

08.1994 - 06.1995	Fachoberschule Technik der Berufsbildenden Schulen Diepholz, Abschluss: Fachhochschulreife
08.1979 - 07.1989	Grundschule, Orientierungsstufe und Realschule Wagenfeld, Abschluss: erweiterter Realschulabschluss

Kenntnisse allgemein

MS-Office	Word, Excel, Powerpoint, Outlook, Project etc.: Anwender
PPS	SAP R/3 (PP, PM), PSI Penta: Anwender, Systemaufbau, Schnittstellen
MES	Soflex-PCS: Anwender, Spezifikation, Customizing, Einführung
CAD	AutoCad, Catia V5: Anwender, Grundkenntnisse
PDM	Axalant, Winchill: Anwender, Systemaufbau
CAM/CNC/DNC	Sinumerik, DIN/ISO, Tornos TB-DECO, TISIS, Dlog QNC, Soflex DNC: Anwender, Schnittstellen
CAP	IPAS: Anwender
P-FMEA	IQ FMEA 3: Anwender
TPM	SAP R/3 PM, Wartmann: Anwender, Systemaufbau
Data Acquisition	DASYLab 2016, 2020 (Full), QuickDAQ: Programmierer, Anwender
Sprachen	Englisch konversationssicher
Führerscheine	Klassen 1 und 3 im Besitz

Portables Equipment

Hard-/Software	Mobile Workstation (IBM P72), gängige Office Tools, CAD-Software etc.
Optische Befundung	High-Speed Kamera, Messmikroskop, Endoskop
Geometrie / Ausrichten	Richtlaserwaage, Kreuzlinienlaser, Maschinenwaage, Haarlineale, Präzisionsmikrometer, Messuhren, Stative
Condition-monitoring	Mehrkanaliges Schall- und Schwingungsanalyse-System, Hochleistungsstroboskop, Thermografiekamera etc.

Versicherungen

Unternehmens-beratung	Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung: pauschal 250 t€, p.a. 500 t€
Ingenieurbüro	Gewerbe-Haftpflichtversicherung (Sach- und Personenschäden): pauschal 3 Mio. €, p.a. 6 Mio. €
Weitere	Versorgungswerk Ingenieurkammer Niedersachsen; Verw.-BG Hamburg

Sandmann Ingenieure
Holger-Matthias Sandmann
Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing.

Blumenthalstraße 27
49076 Osnabrück
www.sandmann-ingenieure.de

Fon 0541 76089396
Fax 0541 76089397
h.sandmann@sandmann-ingenieure.de

ERFAHRUNGEN

Produktion Leitung, Technik, Organisation (bis 70 -informell 400 MA; 100 Mio. €/a Ums)

- Herstellkostenreduzierung -hier: Zerspanung/Langdrehen
  in fairem Dialog mit allen Betroffenen + Verantwortlichen mit Ergebnis:
  -50 % Personal, Maschinen, Sachkosten; „äußerst konkurrenzfähige" Deckungsbeiträge
  - Schichtleistungen bis 4,5-fach; über gesamtes Produktspektrum um 100 % gesteigert
  - Sach-/Werkzeugkosten bis -80 %; über gesamtes Produktspektrum um 50 % reduziert
  - Prozesse stabilisiert; Qualität + Verfügbarkeit erhöht; Nacharbeit, DLZ + Bestände reduziert
- Interimleitung + Beratung einer mechanischen Fertigung im Sondermaschinenbau mit Optimierung von Auftragseinlastung und Kapazitätsabgleich inkl. logischer MoB-Entscheidungen, erheblicher Kostenreduzierung durch effizienten Mitarbeitereinsatz und Personaleinsatzplanung
- Interimleitung, Planung und Organisation der 4 per Teamleiter vertretenen Teams (Spritzguss, Montage, Verpackung, Logistik) mit Steigerung von Produktivität, Verfügbarkeit, Qualität
- Stellv. Leitung, Planung und Verantwortung der 5 per Teamleiter vertretenen Teams (Fertigungssteuerung, Vorfertigung, Warmbearbeitung, Zerspanung, Montage) bei 7x3 Schichten
- Konzeption, Spezifikation, Lasten- und Pflichtenhefterstellung, Lieferantenauswahl, Ausschreibung, Angebotsverhandlung, Termin- und Kostencontrolling, Vorab- und Inbetriebnahmen von Produktionsmaschinen und Fertigungslinien bis zum SOP
- Produktionsplanung der mechanischen Fertigung von NKW-Fahrwerkkomponenten in int. Umfeld mit Kapazitäts-, Invest- und Prozessplanung
- Planung und Betreuung von Neuanläufen im SE-Team mit Minimierung von Stückkosten und Investitionen durch fertigungsoptimale Produkte
- Planung und Umsetzung von Materialfluss, Layout, Materialbereitstellung und intralogistischen Prozessen mit Veränderung von Werkstatt- zu Fließfertigung
- Pflichtenhefterstellung für automatisierte, flexible Fertigungssysteme (Bearbeitungszentren, Erodiermaschinen, Messmaschinen etc.) mit modular aufgebauten Leitsystemen als übergeordnete Software mit verschiedensten Schnittstellen zu CIM-Bausteinen und PPS-Systemen
- Projektcontrolling (Kosten, Termine), Lieferantenauditierung, qualitative Prüfung und Optimierung in Produktionen für Offshore-WEAs (Großgetriebe, Maschinengondel, Tripod-Stahlbau)

Controlling, Kostenrechnung

- Aufbau einer Kostenstellenrechnung mit erweiterter innerbetrieblicher Leistungsverrechnung, Ermittlung aller Verteilungsschlüssel und Kostensätze (Personal/Maschinen/Zuschläge, voll/variabel, kalkulatorisch/pagatorisch) zur Kalkulation von Istkosten, Standardangeboten, kurzfristigen Preisuntergrenzen sowie Verfahrensvergleichen für Investitionsrechnungen
- Aufbau eines Produktionscontrollings zur Planung und Steuerung mit Entwicklung der Kennzahlen, Kommunikationsmethodik und Einführen in das Tagesgeschäft
- Kostenanalyse und -Design für Zulieferindustrie und KMUs mit Entwicklung kostenoptimaler Fertigungsprozesse inkl. Kalkulationen und Verfahrensvergleiche

Sandmann Ingenieure
Holger-Matthias Sandmann
Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing.
Blumenthalstraße 27
49076 Osnabrück
www.sandmann-ingenieure.de
Fon 0541 76089396
Fax 0541 76089397
h.sandmann@sandmann-ingenieure.de

Leitung der Fertigungstechnik (bis 6 MA; Ø 2,5 Mio. €/a Budget)

- Aufbau eines professionellen Industrial-Engineering mit Personalauswahl und -Qualifizierung, Softwareeinführung, Organisation der Tätigkeiten und Abläufe. Aufbau und Einsatz von organisatorischen und technischen Standards bei Lastenhefterstellung/Spezifikation und Beschaffung zur schnellen und risikoarmen Umsetzung von Projekten
- Aufbau und Einsatz von technischen Standards bei Anlagenkomponenten (Antriebe, Steuerungen, Hydraulik, Pneumatik, Maschinenelemente, Vorrichtungen, etc.) für reduzierte Ersatzteilhaltung bei steigender Verfügbarkeit
- Maßgebliche Produktions- und Umsatzsteigerungen durch umfangreiche Rationalisierungs- und Erweiterungsprojekte mit Aufbau- und Ablaufanalysen, Ausarbeitung der Produktions- und Automatisierungskonzepte, wirtschaftlicher Bewertung, Beschaffung, Einführung und Betreuung
- Entscheidende Entwicklung und Umsetzung einer Produktionslinie mit 10 Mio. € Invest.-Volumen mit Investitionsplanung, Wirtschaftlichkeitsberechnungen, Planung der Prozessschritte, Auslegung der Anlagenkomponenten, Erstellung von Spezifikationen, Anfragen, technischen Klärungen, Preisverhandlungen, Vorab- und Inbetriebnahmen
- Entwicklung und Serieneinführung hochproduktiver und flexibler spanender Fertigungszellen mit Eigenentwicklung der Zerspanungsmaschinen, Teilespeicher- und Vereinzelungstechnik, Einsatz von Roboterhandling mit Bildverarbeitung und Leitsteuerung zur wesentlichen Reduzierung von Durchlaufzeiten, Beständen und Stückkosten

Leitung der Betriebstechnik (bis 44 MA; 6,0 Mio. €/a Budget)

- Leitung, Planung und Verantwortung für die Teams
  - Instandhaltung Mechanik inkl. Pneumatik, Hydraulik, Werksinfrastruktur (Gebäude, Druckluft, Wasser, Abwasser, Rückkühlung)
  - Elektro-/Steuerungstechnik: Steuerungsbau, Programmierung, Antriebstechnik, Werksinfrastruktur (Mittel-/Niederspannung, Werksversorgung, EDV-Netz)
  - Werkzeugbau: Konstruktion und Bau von Umform-, Schnittwerkzeugen und Vorrichtungen
- Interimleitung und Reorganisation der Instandhaltungsteams nach Personalabbau (Halbierung) inkl. neuer Abläufe zur optimierten Instandhaltungsplanung und -Durchführung, SAP-PM-Vorbereitung, Planung der Zentralisierung in der Holzwerkstoffindustrie
- Konzeption, Beschaffung und Einführung neuer wirtschaftlicher und zukunftsweisender Betriebsinfrastruktur (Drucklufterzeugung, Mittel- und Niederspannungsversorgung, hybride Rückkühltechnik, Material-Jochlagerung etc.)
- Produktivitätssteigerungen und Anpassung bestehender Produktionsanlagen an aktuelle Anforderungen durch umfassende Instandsetzung, vorbeugende Instandhaltung mit Erneuerung und Optimierung von Mechanik, Antriebs- und Steuerungstechnik und Automatisierung

Sandmann Ingenieure
Holger-Matthias Sandmann
Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing.
Blumenthalstraße 27
49076 Osnabrück
www.sandmann-ingenieure.de
Fon 0541 76089396
Fax 0541 76089397
h.sandmann@sandmann-ingenieure.de